



ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.
RIJEKA AIRPORT Ltd.

IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA
GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.
ZA 2023. GODINU



Omišalj, travanj 2024.

SADRŽAJ

stranica

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU	3
2. GLAVNA POSLOVNA I FINACIJSKA OBILJEŽJA	5
3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2023. GODINI	7
4. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2023. GODINU	19
4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2023. GODINI	19
4.1.1. PRIHODI	23
4.1.2. RASHODI	28
4.2. OSTVARENE INVESTICIJE - ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2023. GODINI.....	34
4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2023. GODINE	39
4.4. NOVČANI TOKOVI U 2023. GODINI	44
4.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2023. GODINI	47
5. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI POTENCIJALI	49
6. ZAŠTITA OKOLIŠA	53
7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA.....	53
8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA.....	56
9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....	57
10. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI	57

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Osnovni podaci o Društvu			
Naziv	Zračna luka Rijeka d.o.o.		
Sjedište	Hamec 1, 51513 Omišalj		
MBS	040136755		
MB / OIB	03334163 / 37940245720		
Veličina prema Zakonu o računovodstvu	Mali poduzetnik		
Šifra djelatnosti (NDK)	52.23		
Naziv djelatnosti (NDK)	Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom		
Primarna djelatnost	Primarna djelatnost predstavlja skup svih aktivnosti koje se odnose na prihvat i otpremu zrakoplova, boravak zrakoplova u zračnoj luci, prihvat i otpremu putnika i prtljage, roba, stvari i pošte.		
Sekundarna djelatnost	Sekundarna djelatnost uključuje sljedeće poslovne aktivnosti: ugostiteljske usluge, trgovačke usluge, davanje u zakup poslovnih prostora, davanje u zakup reklamnih prostora, parkiranje cestovnih motornih vozila, agencijske poslove i sl.		
Temeljni kapital Društva	144.203.100,00 kn (19.139.040,41 €)		
Članovi Društva		Poslovni udjeli	
		Kn	%
	Republika Hrvatska	79.311.800,00	55,00%
	Primorsko-goranska županija	28.840.600,00	20,00%
	Grad Rijeka	14.420.300,00	10,00%
	Grad Crikvenica	5.768.100,00	4,00%
	Grad Opatija	5.768.100,00	4,00%
	Grad Krk	5.768.100,00	4,00%
	Općina Omišalj	4.326.100,00	3,00%
Uprava	Direktor	Tomislav Palalić	
Nadzorni odbor na dan 31.12.2023.	Predsjednica	Nataša Zrilić, predstavnik Grada Rijeke	
	Zamjenik predsjednice	Siniša Turak, predstavnik radnika	
	Članovi	Ivo Zrilić, predstavnik PGŽ	
		Damir Ljubanović, predstavnik Grada Crikvenice	
		Damir Juričić, predstavnik Grada Opatije	
		Zdravko Čupković, predstavnik Grada Krka i Općine Omišalj	

Osnovni podaci o Društvu		
Revizijski odbor na dan 31.12.2023.	Predsjednik	Zdravko Čupković – imenovan od strane NO
	Zamjenica predsjednika	Vedrana Čubranić – iz redova zaposlenika, imenovana od strane Uprave
	Članovi	Damir Juričić – imenovan od strane NO
Broj zaposlenih na dan 31.12.2023.		38
Računi za redovno poslovanje	Erste&steiermaerkische bank d.d.	HR6224020061100388252
	Banka Kovanica d.d.	HR3041330061110001365
	Addiko bank d.d.	HR4525000091101437645
	Slatinska banka d.d.	HR2324120091039990928
	Croatia banka d.d.	HR9724850031100218908
	Privredna banka d.d.	HR7023400091110430719
	KentBank d.d.	HR7241240031129002900

2. GLAVNA POSLOVNA I FINANCIJSKA OBILJEŽJA

Tablica 2 Prikaz glavnih poslovnih i financijskih ostvarenja

OPIS POZICIJE	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Broj putnika	200.841	27.680	56.388	164.086	154.367
Broj operacija zrakoplova	4.942	3.360	4.286	4.392	4.268
Teret u kg	1.025.879	256.340	56	41.077	104.971
Ukupni prihodi (€)	3.411.897,00	1.342.195,72	1.711.166,36	2.877.522,58	3.176.998,98
Ukupni rashodi (€)	3.401.543,25	2.245.973,64	1.874.262,42	2.399.473,20	2.883.829,52
Dobit prije oporezivanja / Gubitak (€)	10.353,76	-903.777,92	-163.096,06	478.049,38	293.169,46
Porez na dobit (€)	4.991,16	0	0	0	0
Dobit / Gubitak razdoblja (€)	5.362,60	-903.777,92	-163.096,06	478.049,38	293.169,46
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.	60	32	25	33	38
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	70	35	25	31	34

Nakon proglašenja pandemije COVID-19 u ožujku 2020. godine koja je uzrokovala značajan pad prometa putnika i zrakoplova tijekom 2020.g. i 2021.g., u 2022.g. i 2023.g. zabilježen je oporavak istoga u Europi i svijetu, iako se potražnja za zračnim prijevozom nije u potpunosti vratila na razine iz predpandemijske 2019.g. Nakon ogromnog pada prometa putnika Zračne luke Rijeka u 2020.g. od 86,2% u odnosu na rekordnu 2019. godinu, blagog oporavka tijekom 2021.g. na 28% predpandemijskog prometa, nastavka oporavka tijekom 2022.g. na 81,7% rekordnog prometa iz 2019.g., u 2023.g. zabilježen je blagi pad prometa putnika i zrakoplova u usporedbi sa 2022.g. te ostvarenje 76,86% prometa iz 2019.g.

Navedeni zabilježen pad prometa u usporedbi sa prethodnom godinom bio je predviđen i planom poslovanja za 2023.g., kao rezultat otkazivanja svih linija LOT Polskih Airlines za Zračnu luku Rijeka, kao i smanjenja 1 tjedne frekvencije Lufthansa-e za Frankfurt, te značajnog smanjenja perioda letenja od strane Ryanair-a na sve tri linije (za London Stansted, Stockholm i Bruxelles Charleroi) sa čitave ljetne IATA sezone (7 mjeseci) na svega 4 mjeseca vršnih ljetnih mjeseci, čime su unatoč uvođenju nove linije za Milano, smanjili ukupan broj rotacija sa 180 u 2022.g. na planiranih 167 u 2023.g. Zadržane su većina postojećih linija iz 2022.g., uz izuzetak navedenih otkazivanja bez razvoja novih tržišta, dolaska novih aviokompanija, otvaranja novih linija (izuzev Milana Ryanair-a ali uz istovremen veći gubitak operacija trenutnih njegovih linija) ili povećanja frekvencija postojećih razvijenih linija, a što je rezultat prvenstveno nedovoljne aktivnosti TZ Kvarnera na komunikaciji i suradnji sa aviokompanijama s ciljem razvoja zračnog prometa regije Kvarner. Rezultat navedenog je da nasuprot svim drugim turističkim zračnim lukama u RH koje su tijekom 2023.g. ostvarile daljnji rast i potpuni oporavak prometa tijekom 2023.g., Zračna luka Rijeka ostvarila je pad prometa.

Slijedom svega navedenog u 2023. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je 154.367 putnika što je za gotovo 6% manje od ostvarenog broja putnika u 2022. godini, odnosno 76,86% predpandemijskog prometa u 2019.g. kada je bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Zračne luke Rijeka (200.841). Ostvareni broj operacija zrakoplova u 2023. godini (4.268) u odnosu na 2022. godinu (4.392) manji je za svega 2,8%, što govori u prilog činjenici da su redovite linije avioprijevoznika bile lošije popunjene u odnosu na godinu prije (sa prosječne popunjenosti zrakoplova od 71% u 2022.g. na 67% u 2023.g.). No unatoč negativnim pokazateljima pada prometa u segmentu prometa putnika i operacija zrakoplova, u 2023.g. zabilježen je i značajan porast prometa tereta, te je prihvaćeno i otpremljeno ukupno 104.971 kg tereta, što je za 155% više nego 2022.g.

Na dan 31.12.2023. godine na Zračnoj luci Rijeka bilo je zaposleno 38 radnika, dok je na dan 31.12.2022. godine bilo zaposleno 33 radnika što je za 15% više. Prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada u 2023. godini bio je 34, dok je u 2022. godini bio 31, što je za gotovo 10% više.

U 2023. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je ukupni prihod u iznosu od 3.176.998,98 €, dok su ukupni rashodi 2.883.829,52 € te je ostvaren dobitak u iznosu od 293.169,46 €.

Unatoč smanjenom prometu putnika i zrakoplova, u odnosu na 2022. godinu u 2023. godini ostvareni ukupni prihodi veći su za preko 10%, (gotovo 300.000€ veći), ukupni rashodi veći su za 20% (gotovo 485.000 € veći) te je posljedično ostvarena dobit manja za 39%. Navedeni porast prihoda unatoč lošijem prometu rezultat je prvenstveno povećanog angažmana djelatnika, koji su uz postojeće poslovne aktivnosti preuzeli i dodatne aktivnosti radi ostvarenja dodatnih prihoda van osnovne djelatnosti (obavljanje shuttle prijevoza), a što je posljedica odluke Uprave da nastavi sa daljnjom organizacijom rada na Zračnoj luci Rijeka na način da svi djelatnici obavljaju poslove više radnih mjesta s ciljem optimizacije troškova poslovanja uz istovremeno obavezno osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet.

Bitno je naglasiti da je Uprava Zračne luke Rijeka d.o.o. proaktivnom komercijalnom politikom uspjela tijekom zimskih mjeseci 2023.g. nakon ljetne sezone ugovoriti i potpuno nove usluge dugoročnog korištenja platforme za zrakoplove u vidu parkinga, čime su se dodatno otvorile brojne mogućnosti potpuno novih djelatnosti (poput održavanja zrakoplova), ali i značajnih prihoda u razdoblju kada nema redovitog prometa budući baziranje zrakoplova na određenom aerodromu ima za posljedicu i brojne vezane trening i charter letove (u samo 2 posljednja mjeseca 2023.g. Zračna luka Rijeka ostvarila je od navedenih aktivnosti ukupne prihode u iznosu od 91.779,21 €, a u prva 3 mjeseca 2024.g. ukupno 157.776,53 €). No, osim dodatnih prihoda, ugovaranjem dugoročnih parkiranja zrakoplova otvorio se i dodatni interes investitora za ulaganjima u infrastrukturu aerodroma u vidu izgradnje hangara za održavanje zrakoplova, te je dana 5.1.2024. raspisan javni poziv za poslovnu suradnju na izgradnji građevina infrastrukturne namjene prometnog sustava zračnog prometa na zemljištu u vlasništvu Zračne luke Rijeka d.o.o. u 2 faze i obavljanje prihvatljivih djelatnosti uz korištenje usluga Zračne luke Rijeka d.o.o. temeljem kojega je i ugovorena izgradnja 2 hangara u minimalnom iznosu od 15 milijuna eura u roku od 2 godine za 1. fazu, odnosno 5 godina za 2. fazu. Navedeno će zasigurno doprinijeti dodatnoj atraktivnosti i konkurentnosti Zračne luke Rijeka u okruženju budući trenutno u Hrvatskoj osim u Zagrebu ne postoji takav vid usluga.

Što se tiče infrastrukturnih i ostalih ulaganja, sukladno znatno smanjenim osiguranim sredstvima od strane suvlasnika MMPI u odnosu na 2022.g. (ugovoreno 45% manje sredstava kapitalne pomoći), u 2023. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od 867.682,24 € i dodatna nabava stupića s trakama za usmjeravanje putničkih tokova u iznosu od 13.256,02 € što je za 12% manje nego prethodne godine. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (422.718,90 €) i Primorsko-goranske županije (80.000,00 €), ali i sredstvima Ministarstva zdravstva za uređenje baze hitne helikopterske medicinske službe (37.498,52 €) te značajnim vlastitim sredstvima (340.415,20 €) Zračna luka Rijeka u 2023. godini provela je nabave nužne za povećanje sigurnosnih i prometnih standarda, osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet ali i proširenje dodatnih djelatnosti.

3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2023. GODINI

Tablica 3 Ostvareni promet

	OPERACIJE ZRAKOPLOVA	PUTNICI		ROBA (kg)
		DOL.+ODL.	UKUPNO (s tranz. i transf.)	
2022.	4.392	163.499	164.086	41.077
2023.	4.268	153.546	154.367	104.971
INDEX	97,18	93,91	94,08	255,55

Tablica 3a Ostvareni promet

ELEMENTI PROMETA	OSTVARENO 2022.	PLANIRANO 2023.	OSTVARENO 2023.	RAZLIKA		INDEX	
				23. - 22.	23. - 23.PL.	23./22.	23./ 23.PL.
ZRAKOPLOVI							
(operacije)							
- do 12 tona	2.041	2.600	1.484	-557	-1.116	72,71	57,08
- preko 12 tona	2.351	1.600	2.784	433	1.184	118,42	174,00
UKUPNO OPERACIJE	4.392	4.200	4.268	-124	68	97,18	101,62
PUTNICI							
- Unutar RH	1.004	4.000	2.751	1.747	-1.249	274,00	68,78
- Iz EU i trećih zemalja	162.495	148.000	150.795	-11.700	2.795	92,80	101,89
UKUPNO (dol. + odl.)	163.499	152.000	153.546	-9.953	1.546	93,91	101,02
Tranzit - prispjeli	168	50	22	-146	-28	13,10	44,00
Transfer	419	550	799	380	249	190,69	145,27
SVEUKUPNO PUTNICI	164.086	152.600	154.367	-9.719	1.767	94,08	101,16
TERET U KG							
- prispjeli	10.000	50.000	1.900	-8.100	-48.100	19,00	3,80
- otpremljeni	31.077	50.000	103.071	71.994	53.071	331,66	206,14
UKUPNO TERET (pr.+otp.)	41.077	100.000	104.971	63.894	4.971	255,55	104,97

Tablica 4 Ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta 2013.-2023.

ELEMENTI PROMETA	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
ZRAKOPLOVI (operacije)											
- do 12 tona	1.060	1.185	2.370	2.085	2.358	2.628	2.158	2.272	3.106	2.041	1.484
- preko 12 tona	1.593	1.193	1.644	2.061	2.579	2.832	2.784	1.088	1.180	2.351	2.784
UKUPNO OPERACIJE	2.653	2.378	4.014	4.146	4.937	5.460	4.942	3.360	4.286	4.392	4.268
PUTNICI											
- Unutar RH	176	1.705	2.931	1.735	2.984	2.640	2.526	1.045	1.859	1.004	2.751
- Iz EU i trećih zemalja	140.590	101.732	133.944	141.378	136.496	178.981	196.755	26.145	53.847	162.495	150.795
UKUPNO (dol. + odl.)	140.766	103.437	136.875	143.113	139.480	181.621	199.281	27.190	55.706	163.499	153.546
Tranzit - prispjeli	2.209	2.416	2.554	1.874	1.792	1.244	990	186	91	168	22
Transfer		382	289	310	839	741	570	304	591	419	799
SVEUKUPNO PUTNICI	142.975	106.235	139.718	145.297	142.111	183.606	200.841	27.680	56.388	164.086	154.367
TERET U KG											
- prispjeli	5.707		395		272.260	216.898	239.187	256	10	10.000	1.900
- otpremljeni	4.072		2.221		1.858.482	4.438.968	786.692	256.084	46	31.077	103.071
UKUPNO TERET	9.779	0	2.616	0	2.130.742	4.655.866	1.025.879	256.340	56	41.077	104.971

Grafikon 3 Promet putnika u razdoblju 2013-2023



Tablica 5 Mjesečni tijek operacija zrakoplova

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO
2022.	98	94	359	195	360	794	664	646	458	426	146	152	4.392
2023.	88	84	290	236	386	500	846	666	512	386	140	134	4.268

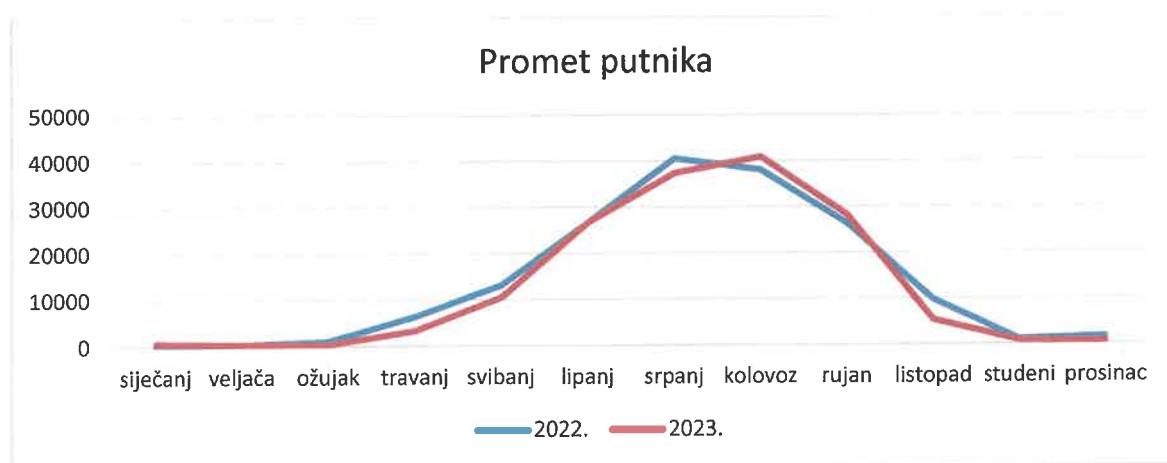
Grafikon 4 Mjesečni tijek operacija zrakoplova u 2022. i 2023.g.



Tablica 6 Mjesečni tijek putnika

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO
2022.	147	218	949	6.269	13.083	26.630	40.505	37.948	26.310	9.671	927	1.429	164.086
2023.	566	290	288	3.251	10.450	26.702	37.308	40.836	28.230	5.232	677	537	154.367

Grafikon 5 Mjesečni tijek prometa putnika u 2022. i 2023.g



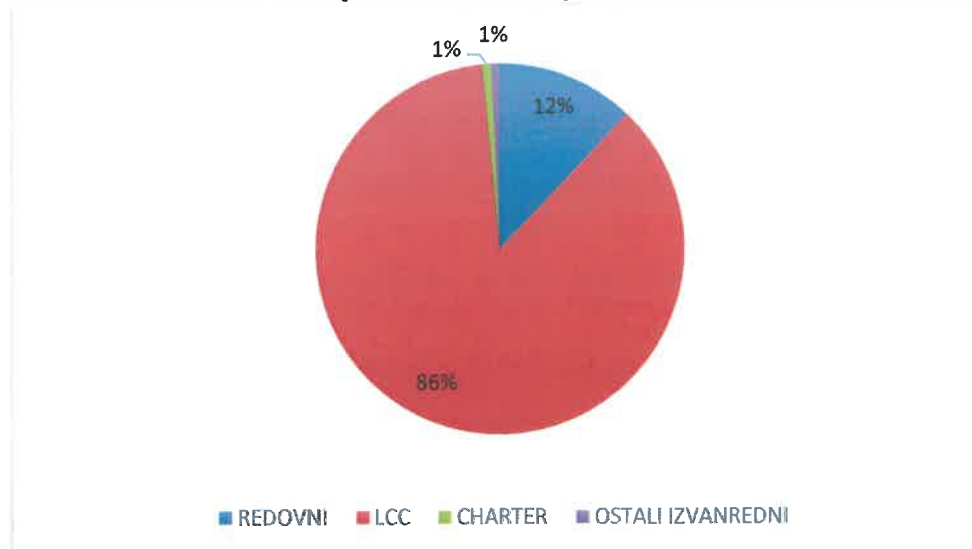
Tablica 7 Mjesečni tijek tereta

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studen	prosinac	UKUPNO
2022.	0	0	9.000	0	0	0	2.742	0	0	29.335	0	0	41.077
2023.	0	0	0	0	0	0	1.900	10.252	86.807	0	6.012	0	104.971

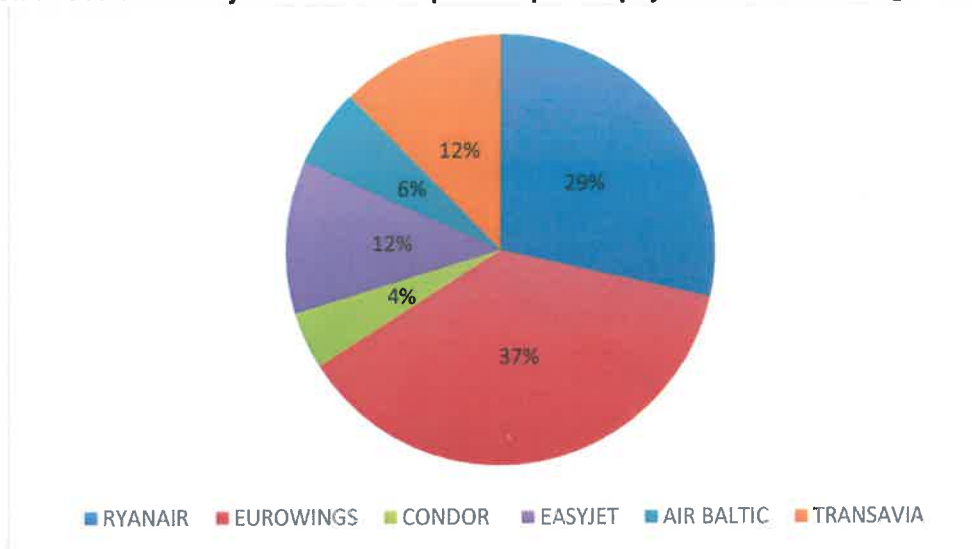
Tablica 8 Ostvareni broj putnika u 2023. godini po vrsti prometa

	UNUTAR RH			IZ EU I TREĆIH ZEMALJA					TRANZIT	TRANSFER	UKUPNO
	REDOVNI	IZVANREDNI	UKUPNO UNUTAR RH	REDOVNI	LCC	CHARTER	OSTALI IZVANREDNI	UKUPNO IZ EU I TREĆIH ZEMALJA			
2022.	969	8	977	25.108	133.532	2.355	1.527	162.522	168	419	164.086
2023.	2750	1	2751	31.495	116.917	1.142	1.241	150.795	22	799	154.367
INDEX	283,80	12,50	281,58	125,44	87,56	48,49	81,27	92,78	13,10	190,69	94,08

Grafikon 6: Ostvareni broj međunarodnih putnika po vrsti prometa u 2023.g.



Grafikon 7: Ostvareni broj međunarodnih putnika po LCC prijevoznicima u 2023.g.



Tablica 9 Ostvareni redoviti i charter promet zrakoplova i putnika u 2023. godini po zračnim prijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI							
			DOLAZAK			ODLAZAK			SVEUKUPNO (dol.+odl.)	
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO		
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	204	872	7	879	863	10	873	1.752	
	OSIJEK	196	449	11	460	322	7	329	789	
	ZADAR	58	115	0	115	94	0	94	209	
UKUPNO TRADE AIR		458	1.436	18	1.454	1.279	17	1.296	2.750	
UKUPNO DOMAĆI REDOVITI PROMET		458	1.436	18	1.454	1.279	17	1.296	2.750	
RYANAIR	BRUXELLES CHARLEROI	66	4.912	58	4.970	4.846	51	4.897	9.867	
	LONDON STANSTED	70	5.511	47	5.558	5.622	44	5.666	11.224	
	STOCKHOLM ARLANDA	70	5.667	61	5.728	5.888	68	5.956	11.684	
	MILANO BERGAMO	68	1.951	8	1.959	2.383	8	2.391	4.350	
UKUPNO RYANAIR		274	18.041	174	18.215	18.739	171	18.910	37.125	
EUROWINGS	DUSSELDORF	106	5.806	78	5.884	6.347	86	6.433	12.317	
	HAMBURG	86	5.453	87	5.540	5.042	92	5.134	10.674	
	BERLIN	74	4.446	66	4.512	4.197	61	4.258	8.770	
	KOLN	72	3.822	69	3.891	3.773	64	3.837	7.728	
	STUTTGART	78	4.716	65	4.781	4.389	62	4.451	9.232	
UKUPNO EUROWINGS		416	24.243	365	24.608	23.748	365	24.113	48.721	
LUFTHANSA	FRANKFURT	46	3.047	43	3.090	3.113	43	3.156	6.246	
	MUNCHEN	38	1.234	10	1.244	1.033	7	1.040	2.284	
UKUPNO LUFTHANSA		84	4.281	53	4.334	4.146	50	4.196	8.530	
EASYJET	LONDON GATWICK	106	5.590	20	5.610	5.637	41	5.678	11.288	
	BERLIN	28	1.759	16	1.775	1.903	24	1.927	3.702	
UKUPNO EASYJET		134	7.349	36	7.385	7.540	65	7.605	14.990	

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI							
			DOLAZAK			ODLAZAK			SVEUKUPNO (dol.+odl.)	
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO		
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	44	2.812	38	2.850	2.707	31	2.738	5.588	
CROATIA AIRLINES	MUNCHEN	182	3.597	19	3.616	3.686	33	3.719	7.335	
AIR BALTIC	RIGA	68	3.820	44	3.864	3.766	40	3.806	7.670	
TRANSAVIA	EINDHOVEN	110	7.981	95	8.076	7.908	97	8.005	16.081	
AIR SERBIA	BEOGRAD	48	1.150	28	1.178	1.165	29	1.194	2.372	
UKUPNO MEĐUNARODNI REDOVITI PROMET			73.274	852	74.126	73.405	881	74.286	148.412	
UKUPNO REDOVITI PROMET			74.710	870	75.580	74.684	898	75.582	151.162	
TRADE AIR	LOURDES	8	329	0	329	330	0	330	659	
ALPAVIA	SPLIT	2	40	0	40	47	0	47	87	
JETCOM SWISS	LILLE	2	0	0	0	47	0	47	47	
CROATIA AIRLINES	ZVARTNOTS	2	0	0	0	68	0	68	68	
AIR BALTIC	RIGA	4	90	0	90	94	0	94	184	
REGOURD AVIATION	LILLE	2	48	0	48	49		49	97	
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET			507	0	507	635	0	635	1.142	
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET			75.217	870	76.087	75.319	898	76.217	152.304	

Napomene: * nije iskazano 788 PAX u transferu

Tablica 10 Usporedba ostvarenog prometa zrakoplova i putnika u redovitom i charter prometu 2022. / 2023. po avioprijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I.-XII. 2022	I.-XII. 2023	INDEKS	I.-XII. 2022	I.-XII. 2023	INDEKS
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	110	204	185,5	684	1.752	1.956
	OSIJEK	108	196	181,5	279	789	985
	ZADAR	4	58		6	209	267
UKUPNO TRADE AIR		222	458	206,3	969	2.750	283,8
UKUPNO REDOVITI DOMAĆI PROMET		222	458	206,3	969	2.750	283,8
AIR BALTIC	RIGA	70	68	97,1	7.932	7.670	96,7
AIR SERBIA	BEOGRAD	56	48	85,7	2.850	2.372	83,2
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	38	44	115,8	5.225	5.588	106,9
	DUSSELDORF	58	0	0,0	7.214	0	0,0
CROATIA AIRLINES	MÜNCHEN	174	182	104,6	6.633	7.335	110,6
EASYJET	LONDON GATWICK	24	106	441,7	1.235	11.288	914,0
	BERLIN	38	28	73,7	5.078	3.702	72,9
EUROWINGS	DUSSELDORF	78	106	135,9	9.980	12.317	123,4
	HAMBURG	90	86	95,6	12.334	10.674	86,5
	BERLIN	78	74	94,9	9.861	8.770	88,9
	KOLN	40	72	180,0	4.583	7.728	168,6
	STUTTGART	58	78	134,5	6.613	9.232	139,6
LUFTHANSA	FRANKFURT	90	46	51,1	9.374	6.246	66,6
	MUNCHEN	38	38	100,0	2.038	2.284	112,1
POLSKIE LINIE LOT	VARŠAVA	34	0	0,0	2.567	0	0,0
	RZESZOW	20	0	0,0	930	0	0,0
	ZIELONA GORA	20	0	0,0	716	0	0,0
RYANAIR	BRUXELLES CHARLEROI	116	66	56,9	14.144	9.867	69,8
	LONDON STANSTED	122	70	57,4	15.625	11.224	71,8
	STOCKHOLM ARLANDA	122	70	57,4	19.098	11.684	61,2
	MILANO BERGAMO	0	68		0	4.350	
TRANSAVIA**	EINDHOVEN	108	110	101,9	14.610	16.081	110,1
UKUPNO REDOVITI MEĐUNARODNI PROMET		1.472	1.360	92,4	158.640	148.412	93,6
UKUPNO REDOVITI PROMET		1.694	1.818	107,3	159.609	151.162	94,7

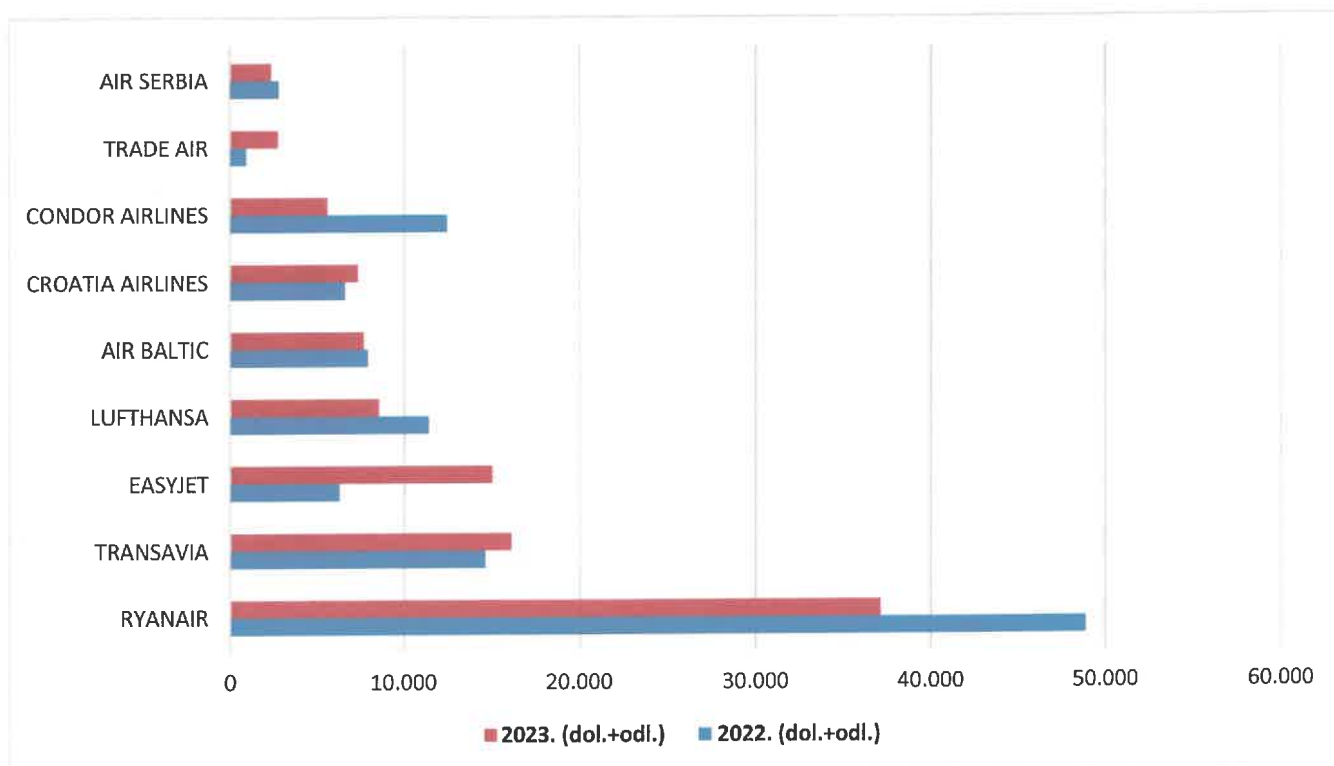
AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I.-XII. 2022	I.-XII. 2023	INDEKS	I.-XII. 2022	I.-XII. 2023	INDEKS
TRADE AIR	LOURDES		8			659	
ALPAVIA	SPLIT		2			87	
JETCOM SWISS	LILLE		2			47	
CROATIA AIRLINES	ZVARTNOTS		2			68	
AIR BALTIC	RIGA		4			184	
REGOURD AVIATION	LILLE		2			97	
AIR NOSTRUM	STOCKHOLM ARLANDA	4			173		
ENTER AIR	LONDON GATWICK	2			74		
ENTER AIR	STAVANGER	4			339		
ENTER AIR	STOCKHOLM ARLANDA	4			267		
ENTER AIR	VARŠAVA	2			366		
TRADE AIR	BUDIMPEŠTA	2			61		
TRADE AIR	STOCKHOLM ARLANDA	4			161		
UKRAINE INT. AIRLINES	PISA	2			49		
POLSKIE LINIE LOT	VARŠAVA	4			316		
CARPATAIR	SAVONLINNA	2			85		
CARPATAIR	BUKUREŠT	2			143		
BRAATHENS REG.AIRLINES	STOCKHOLM ARLANDA	2			100		
SAS THALAIR	VARŠAVA	4			66		
LUXWING	MILANO	2			28		
EURO JET (MHS AVIATION)	MUNCHEN	2			50		
SMARTWINGS	PRAG	2			77		
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET		44	20	45	2.355	1.142	48,5
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		1.738	1.838	106	161.964	152.304	94,0

Napomene: * nije iskazano: 412 PAX u transferu za 2022. godinu, te 788 PAX u transferu za 2023. godinu; ** nije iskazano 152 PAX u tranzitu za 2022. godinu

Tablica 11 Ostvareni broj putnika u 2022. i 2023. godini po redovitim avioprijevoznicima

AVIOPRIJEVOZNICI	2022. (dol.+odl.)	2023. (dol.+odl.)	INDEKS (2023/2022)
EUROWINGS	43.371	48.721	112,34
RYANAIR	48.867	37.125	75,97
TRANSAVIA	14.610	16.081	110,07
EASYJET	6.313	14.990	237,45
LUFTHANSA	11.412	8.530	74,75
AIR BALTIC	7.932	7.670	96,70
CROATIA AIRLINES	6.633	7.335	110,58
CONDOR AIRLINES	12.439	5.588	44,92
TRADE AIR	969	2.750	283,80
AIR SERBIA	2.850	2.372	83,23
POLSKIE LINIE LOT	4.213	0	0,00
UKUPNO	159.609	151.162	94,71

Grafikon 8: Promet putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2022. i 2023.g.



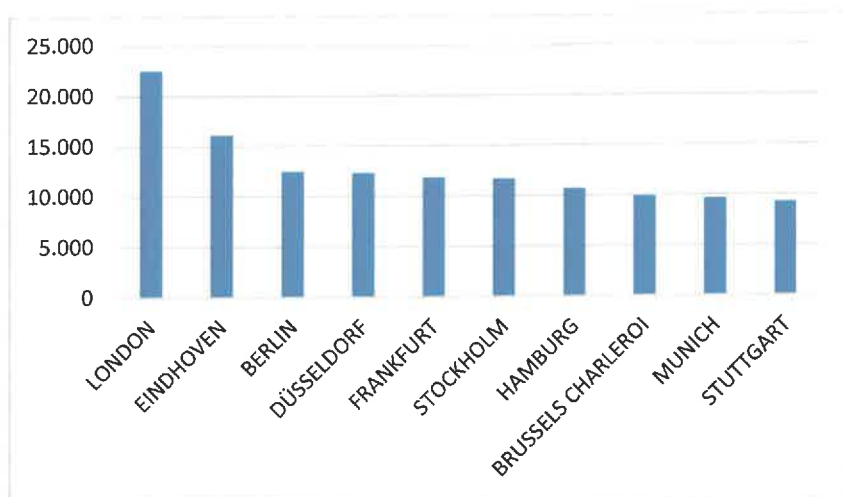
Tablica 12 Ostvareni broj putnika u redovitom i charter prometu 2022. i 2023. god.po državama

DRŽAVA	2022.	2023.	INDEKS
	(dol.+odl.)	(dol.+odl.)	(2023/2022)
NJEMAČKA	78.933	73.876	93,59
VELIKA BRITANIJA	16.934	22.512	132,94
NIZOZEMSKA	14.610	16.081	110,07
ŠVEDSKA	19.799	11.684	59,01
BELGIJA	14.144	9.867	69,76
LATVIJA	7.932	7.854	99,02
ITALIJA	0	4.350	
HRVATSKA	969	2.837	292,78
SRBIJA	2.850	2.372	83,23
FRANCUSKA	0	803	
OSTALO	1.580	68	4,30
POLJSKA	4.213	0	0,00
UKUPNO	161.964	152.304	94,04

Tablica 13 Ostvareni broj putnika u 2023. godini po destinacijama

DESTINACIJA	PUTNICI (dol.+odl.)
LONDON	22.512
EINDHOVEN	16.081
BERLIN	12.472
DÜSSELDORF	12.317
FRANKFURT	11.834
STOCKHOLM	11.684
HAMBURG	10.674
BRUSSELS CHARLEROI	9.867
MUNICH	9.619
STUTTGART	9.232
RIGA	7.854
KÖLN	7.728
MILANO	4.350
BEOGRAD	2.372
SPLIT-DUBROVNIK	1752
OSIJEK	789
LOURDES	659
ZADAR	209

Grafikon 9: TOP 10 destinacija po ostvarenom broju putnika u 2023.g.



U Tablici 3 i Tablici 3a prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u 2023. godini s usporedbom prema ostvarenom prometu u 2022. godini te prema planiranom prometu za 2023. godinu.

U Tablici 4 prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u razdoblju od 2013. do 2023. godine.

U Tablici 5 iskazan je mjesečni tijek operacija zrakoplova, u Tablici 6 mjesečni tijek putnika, a u Tablici 7 mjesečni tijek tereta u 2023. godini s usporedbom prema 2022. godini.

U Tablici 8 prikazan je ostvareni broj putnika u 2023. godini po vrsti prometa, u Tablici 9 iskazan je ostvareni redoviti i charter promet po prijevoznicima i destinacijama u 2023. godini, dok je u Tablici 10 prikazana usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2023. u odnosu na 2022. godinu.

U Tablici 11 iskazan je ostvareni broj putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2022. i 2023. godini, u Tablici 12 ostvareni broj putnika u 2022. i 2023. godini po državama, a u Tablici 13 ostvareni broj putnika u 2023. godini po destinacijama.

Kako je prethodno navedeno, u prosincu 2022. godine, prema tadašnjim saznanjima, izrađen je Plan poslovanja Zračne luke Rijeka za 2023. godinu prema kojem se predviđao pad prometa putnika i zrakoplova sukladno objavljenim redovima letenja. LOT Polskih Airlines otkazao je sve linije za Zračnu luku Rijeka, Lufthansa i Condor su smanjili svoje frekvencije tjednih letova, a Ryanair je zbog male potražnje u pred i posezoni 2022.g. značajno smanjio period letenja na sve tri linije (za London Stansted, Stockholm i Bruxelles Charleroi) sa čitave ljetne IATA sezone (7 mjeseci) na svega 4 mjeseca vršnih ljetnih mjeseci. U 2023.g. zadržane su većina postojećih redovnih linija iz 2022.g., uz izuzetak navedenih otkazivanja bez razvoja novih tržišta, dolaska novih aviokompanija, otvaranja novih linija (izuzev Milana Ryanair-a ali uz istovremen veći gubitak operacija trenutnih njegovih linija) ili povećanja frekvencija postojećih razvijenih linija, a što je rezultat prvenstveno nedovoljne aktivnosti TZ Kvarnera i potpunog izostanka komunikacije sa aviokompanijama s ciljem razvoja zračnog prometa regije Kvarner.

Što se tiče charter prometa, nakon potpunog izostanka istoga tijekom 2020.g. i 2021.g., te blagog oporavka u 2022.g., u 2023.g. je ponovno došlo do pada istoga za čak 50% u odnosu na prethodnu godinu. Naime, u 2023.g. ostvaren je promet od ukupno svega 10 charter letova sa ukupno 1.142 prevezenih putnika, dok je u 2019.g. ostvaren promet od ukupno 107 charter letova sa ukupno 20.172 prevezenih putnika. Iako je COVID-19 pandemija u navedenom segmentu zračnog prometa učinila najveći negativni utisak, na susjednim zračnim lukama u okruženju isti je tijekom 2023. zabilježio znatno bolje rezultate, zbog manjka angažmana tour operatora i regionalne TZ da se poradi na aktivnostima dovođenja charter zrakoplova sa grupnim aranžmanima.

Stoga je u 2023. godini Zračna luka Rijeka ostvarila ukupan promet od 154.367 putnika što je za 5,92% manje od ostvarenog broja putnika u 2022. godini, te 1,16% više od planiranog Planom za 2023. godinu.

U 2023. godini ukupno je ostvareno 4.268 operacija zrakoplova (2,82% manje od ostvarenja 2022. godine, te 1,62% više u odnosu na planirano Planom poslovanja za 2023. godinu), od čega se 1.484 operacija (27,29% manje nego 2022. godine, te 42,92% manje od planiranog) odnosi na operacije zrakoplova do 12 tona, dok se 2.784 operacija (18,42% više nego 2022. godine, i 74,00% više od planiranog) odnosi na zrakoplove teže od 12 tona. U iskazanom broju operacija zrakoplova do 12 tona u 2023. godini iskazano je 232 operacije trening letova kompanije Pan Avia zrakoplovima C152 od 1 tone i C172 od 2 tone, 18 operacija trening letova Fakulteta prometnih znanosti zrakoplovom C172 od 2 tone, te 4 operacije Pan Aeroservisa zrakoplovom DA20 od 1 tone, dok je u 2022. godini iskazano 204 operacije trening letova kompanije Pan Avia zrakoplovima C152 od 1 tone i C172 od 2 tone, te 186 operacija trening letova kompanije Albatros zrakoplovom C172 od 1 tone. Osim navedenih trening letova manjih zrakoplova, tijekom svibnja 2023.g. Condor Airlines je sa svojim zrakoplovom A320 težine 73 tone obavljao također trening letove, te je ostvario 104 operacije. U 2023. godini bilo je iskazano i 260 operacija zrakoplova od 2 i 3 tone DJ Invest d.o.o. koji je u srpnju i listopadu provodio program oralnog cijepjenja lisica, a u 2022. godini ista kompanija je provodila isti program u lipnju i studenom te ostvarila ukupno 296 operacija. Također, u 2023. godini na letovima Hitne helikopterske medicinske službe bilo je ostvareno 540 operacija helikoptera MI8 od 12 ili 13 tona, dok su u 2022. godini ostvarene 798 operacija helikoptera.

U 2022. godini ostvaren je promet tereta od ukupno 41.077 kg tereta, dok je u 2023. godini ostvaren promet od ukupno 104.971 kg tereta što je značajan porast od 155,55%.

U domaćem redovitom prometu u dolasku i odlasku ostvareno je 2.750 putnika (183,80% više nego 2022.g.), u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 148.412 putnika (6,4% manje nego 2022.g.),

u tranzitu 22 putnika (86,9% manje nego 2022.g.) te u transferu 799 putnika ostvarenih u domaćem prometu na PSO linijama Trade Air-a Osijek – Rijeka – Split – Dubrovnik - Rijeka – Osijek i novouvedenoj Zadar-Rijeka-Zadar (90,69% više nego 2022g.). Navedeno značajno povećanje domaćeg prometa putnika rezultat je povećanja kapaciteta zrakoplova na PSO domaćoj liniji za Split, Dubrovnik, Osijek i Zadar.

Od ukupno ostvarenog broja međunarodnih putnika u 2023. godini (150.795 putnika), 86% (130.175) su ostvareni putnici u redovitom LCC prometu, 12% (18.237) putnici u redovitom prometu "legacy" aviokompanija, 0,82% (1.241) putnici ostvareni u ostalom izvanrednom prometu, te svega njih 0,76% (1.142) ostvareno je u charter prometu. S obzirom da nije došlo do značajnijih izmjena aviokompanija, u usporedbi sa 2022.g., u 2023. je struktura udjela pojedinih vrsta prometa ostala gotovo nepromijenjena.

U 2023. godini u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 1.360 operacija zrakoplova (7,6% manje nego 2022.g.) i promet od 148.412 putnika (6,4% manje nego 2022.).

Najznačajniji avioprijevoznik koji je u 2023.g. izvršio promet od 48.721 putnika (37% ukupnog međunarodnog redovitog prometa), te 416 operacija (30% ukupnog međunarodnog redovitog prometa) bio je Eurowings sa letovima za Hamburg, Duesseldorf, Koln, Stuttgart i Berlin, koji je u 2023.g. prestigao Ryanair koji je tijekom 2022.g. jedini promet na sve 3 međunarodne linije (London Stansted, Brussels Charleroi i Stockholm) obavljao punih 7 mjeseci ljetne IATA sezone, odnosno od 27.3.2022.g. do 27.10.2022.g. i time zauzeo drugo mjesto sa ostvarenim prometom od 37.125 putnika i 274 operacija. Na trećem mjestu našla se Transavia, koja je s letovima za Eindhoven ostvarila promet od 16.081 putnika uz povećanje od 10% u usporedbi sa prethodnom godinom, dok se easyJet koji je jedini na liniji za London Gatwick koja je 2022.g. bila otkazana usred sezone, prometovao gotovo čitavih 7 mjeseci ljetne IATA sezone, zauzeo visoko četvrto mjesto sa ukupno prevezenih 14.990 putnika. Unatoč smanjenju frekvencija letenja za Frankfurt u 2023.g., Lufthansa se našla na 5 mjestu sa prevezenih 8.530 putnika i ostvarenih 84 operacije. S letovima su također u 2023.g. nastavili i Air Baltic za Rigu (ostvaren promet od 7.670 putnika), Croatia Airlines na redovitoj liniji za Munchen koja je nastavljena i tijekom jeseni i zime 2023.g. što je iznimno važno za smanjenje sezonalnosti poslovanja (ostvaren promet od 7.335 putnika), Air Serbia koja je za i iz Beograda dopremila ukupno 2.372 putnika, te Condor Airlines koji je zbog ukidanja linije za Dusseldorf ostvario promet od svega 5.588 putnika, što je za 55% manje od ostvarenja u 2022.g.

U 2023. godini u međunarodnom charter prometu ostvareno je svega 20 operacija zrakoplova što je za 55% manje od ostvarenog broja operacija u međunarodnom charter prometu u 2022. godini (44 operacije). Na navedenih 20 operacija zrakoplova ostvarene u 2023. godini ostvaren je promet od 1.142 putnika što je za 51,5% manje od ostvarenog broja putnika na međunarodnim charter letovima u 2022. godini (2.355 putnika).

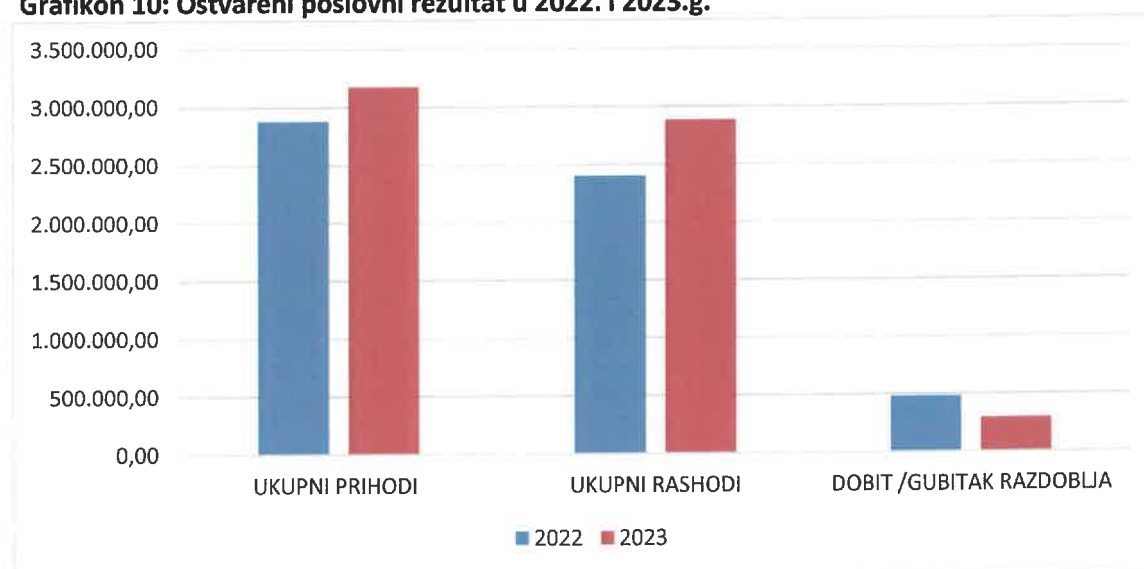
4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2023. GODINU

4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2023. GODINI

Tablica 14 Ostvareni poslovni rezultat

	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA / GUBITAK	POREZ NA DOBIT	DOBIT /GUBITAK RAZDOBLJA
2022.	2.877.522,58	2.399.473,20	478.049,38		478.049,38
2023.	3.176.998,98	2.883.829,52	293.169,46		293.169,46
INDEX	110,41	120,19	61,33		61,33

Grafikon 10: Ostvareni poslovni rezultat u 2022. i 2023.g.



Prema Poslovnom planu Zračne luke Rijeka za 2023. godinu koji je izrađen u prosincu 2022. godine sukladno očekivanom padu prometa bila je planirana dobit u 2022. godini u iznosu od 34.675 €. Međutim zbog ostvarenja znatno većih prihoda uslijed povećanog angažmana djelatnika, koji su uz postojeće poslovne aktivnosti preuzeli i dodatne aktivnosti radi ostvarenja dodatnih prihoda van osnovne djelatnosti (obavljanje shuttle prijevoza), ali i zbog povećanja prihoda od osnovne djelatnosti temeljem povećanja ugovorenih naknada za putničke takse pojedinim aviokompanijama (Lufthansa, Condor Airlines, Transavia), kao i povećanog prihoda slijetanja i prihvata teretnih zrakoplova i pretovara tereta čiji promet je zabilježen čak 155,55% veći u 2023.g. u usporedbi sa 2022.g. u konačnici je ostvarena ukupna dobit u iznosu od 293.169,46 € što je za 745,48% više u odnosu na plan.

U odnosu na 2022. godinu kada su ukupni prihodi bili ostvareni u iznosu od 2.877.522,58 €, u 2023. godini ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 3.176.998,98 (veći su za 10,41%), dok su u 2022.g. ostvareni rashodi bili u iznosu od 2.399.829,52, što je za 20,19% više nego što je ostvareno u 2023.g. (2.883.829,52 €). Osim ostvarenja većih prihoda, u 2023.g. su unatoč maksimalnoj optimizaciji troškova ostvareni i veći rashodi u usporedbi sa istim razdobljem 2022.g. prvenstveno zbog ostvarenja 25% većih troškova osoblja zbog povećanja broja radnika i rasta njihovih plaća, povećanja troška usluga Učeničkog i Student servisa, ali i rasta troškova sirovina, materijala i energije kao neizbježne posljedice rata u Ukrajini, kao i povećanog troška amortizacije uslijed većih kapitalnih ulaganja.

Tablica 15 Račun dobiti i gubitka u 2023. godini

	OSTVARENO 2022.	PLANIRANO 2023.	OSTVARENO 2023.	delta 2023.-2022.	delta 2023.-2023. PLAN	INDEKS 23./22.	INDEKS 23./23. PLAN
PRIHODI							
A. POSLOVNI PRIHODI	2.854.026,33	2.510.780,00	3.173.714,38	319.688,05	662.934,38	111,20	126,40
PRIHODI IZ DJELATNOSTI	2.101.383,70	1.818.790,00	2.402.500,74	301.117,04	583.710,74	114,33	132,09
Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromske usluge	1.453.510,68	1.233.650,00	1.689.782,34	236.271,66	456.132,34	116,26	136,97
Prihodi od sekundarnih djelatnosti	647.873,02	585.140,00	712.718,40	64.845,38	127.578,40	110,01	121,80
PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	71.419,24	0,00	0,00	-71.419,24	0,00	0,00	0,00
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	24.361,05	249.550,00	16.950,16	-7.410,89	-232.599,84	69,58	6,79
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	265.001,77	93.650,00	229.389,45	-35.612,32	135.739,45	86,56	244,94
PRIHODI OD POTPORA – COVID 19 I TEMELJEM UREDBE VLADE	5.526,75	5.575,00	88.481,85	82.955,10	82.906,85	1.600,97	1.587,12
PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	372.607,68	331.800,00	424.895,78	52.288,10	93.095,78	114,03	128,06
PRIHODI IZ EU FONDOVA - ADRIAIR PROJEKT (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	11.496,40	11.415,00	11.496,40	0,00	81,40	100,00	100,71
UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	2.229,74	0,00	0,00	-2.229,74	0,00	0,00	0,00
B. FINANCIJSKI PRIHODI	23.496,25	135,00	3.284,60	-20.211,65	3.149,60	13,98	2.433,04
UKUPNI PRIHODI (A.+B.)	2.877.522,58	2.510.915,00	3.176.998,98	299.476,40	666.083,98	110,41	126,53
RASHODI							
D. POSLOVNI RASHODI	2.324.573,00	2.409.215,00	2.826.739,01	502.166,01	417.524,01	121,60	117,33
Troškovi sirovina, materijala i energije	152.762,84	148.300,00	245.118,80	92.355,96	96.818,80	160,46	165,29
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	103.076,23	86.300,00	112.688,67	9.612,44	26.388,67	109,33	130,58
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	558.190,35	423.175,00	522.428,30	-35.762,05	99.253,30	93,59	123,45
Troškovi osoblja	611.378,69	679.550,00	767.084,48	155.705,79	87.534,48	125,47	112,88
Amortizacija	614.303,01	609.200,00	680.711,54	66.408,53	71.511,54	110,81	111,74
Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine	0,00	0,00	3.235,78	3.235,78	3.235,78	0,00	0,00
Rezerviranja	35.641,02	6.650,00	122.369,39	86.728,37	115.719,39	343,34	1.840,14
Naknade troškova prijevoza i druge isplate radnicima	107.842,61	132.750,00	87.316,49	-20.526,12	-45.433,51	80,97	65,78
Troškovi otpremnina	13.006,84	0,00	32.808,95	19.802,11	32.808,95	252,24	0,00

	OSTVARENO 2022.	PLANIRANO 2023.	OSTVARENO 2023.	delta 2023.-2022.	delta 2023.-2023. PLAN	INDEKS 23./22.	INDEKS 23./23. PLAN
Ostali troškovi poslovanja	110.914,65	322.230,00	230.581,92	119.667,27	-91.648,08	207,89	71,56
Ostali poslovni rashodi	17.456,76	1.060,00	22.394,69	4.937,93	21.334,69	128,29	2.112,71
TROŠKOVI OGLAŠAVANJA - FINANCIRANJE MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE ADIODESTINACIJE KVARNERA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. FINANCIJSKI RASHODI	74.900,20	67.025,00	57.090,51	-17.809,69	-9.934,49	76,22	85,18
UKUPNI RASHODI (D.+E.)	2.399.473,20	2.476.240,00	2.883.829,52	484.356,32	407.589,52	120,19	116,46
Dobit / Gubitak	478.049,38	34.675,00	293.169,46	-184.879,92	258.494,46	61,33	845,48
Porez na dobit							
DOBIT / GUBITAK RAZDOBLJA	478.049,38	34.675,00	293.169,46	-184.879,92	258.494,46	61,33	845,48
EBIT (Poslovni prihodi - Poslovni rashodi)	529.453,33	101.565,00	346.975,37	-182.477,96	245.410,37	65,53	341,63
EBITDA (EBIT + Amortizacija)	1.143.756,35	710.765,00	1.027.686,91	-116.069,44	316.921,91	89,85	144,59

Tablica 15 prikazuje Račun dobiti i gubitka u 2023.g. u usporedbi sa ostvarenjima u 2022.g., kao i planom iz prosinca 2022.g.

Od ukupno ostvarenih prihoda u 2023. godini u iznosu od 3.176.998,98 €, iznos od 3.173.714,38€ odnosi se na poslovne prihode, dok se iznos od 3.284,60 € odnosi na financijske prihode.

Od navedenog ukupno ostvarenog iznosa poslovnih prihoda u 2023. godini iznos od 2.402.500,74 € odnosi se na prihode iz djelatnosti koji su u odnosu na ostvarenje u 2022. godini (2.101.383,70 €) veći za 14,33% (unatoč smanjenom prometu), a u odnosu na planirano (1.818.790,00 €) veći za 32,09%.

Prihodi od primarne djelatnosti – aerodromskih usluga u 2023. godini ostvareni su u iznosu od 1.689.782,34 € te su u odnosu na 2022. godinu (1.453.510,679 €) veći za 16,26%, dok su u odnosu na planirane (1.233.650,00 €) veći za 36,97%.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti u 2023. godini ostvareni su u ukupnom iznosu od 712.718,40 € te su u odnosu na 2022. godinu (647.873,02 €) veći za 10%, a u odnosu na planirane (585.140,00 €) veći za 21,80%.

U poslovnim prihodima 2023. godine nisu iskazani prihodi iz prethodnih godina, dok su isti u 2022.g. iznosili 71.419,24 €, a koji se odnose na prihode od naknadno naplaćenih potraživanja iz prethodnih godina - uplaćeni režijski troškovi Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. iz 2020.g.

Prihodi od ukidanja rezerviranja u 2023.g. iskazani su u iznosu od 16.950,16 € (30,42% manji nego 2022.), ostali poslovni prihodi iskazani su u iznosu od 229.389,45 € (13,44% manji nego 2022.), prihodi od potpora za COVID-19 i novoostvareni prihodi temeljem Uredbe Vlade o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije temeljem koje su definirane fiksne cijene električne energije znatno niže od tržišnih cijena ostvaren je u iznosu od 88.481,85 € (1.500% veći nego 2022.), prihodi od kapitalnih pomoći (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja - obračunska kategorija u iznosu amortizacije za osnovna sredstva nabavljena sredstvima kapitalne pomoći) ostvareni su u iznosu od 424.895,78 € (14,03% više nego 2022.), prihodi iz EU fondova za Adriair projekt (prebacuju se s prihoda budućeg razdoblja u iznosu amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima EU fondova) ostvareni su u iznosu od 11.496,40 € (na razini 2022.), te nisu ostvareni prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije avio-destinacije područja Kvarnera u 2023.g.

Financijski prihodi u 2023. godini iskazani su u iznosu od 3.284,60 € što je za 86,02% manje od istih prihoda iskazanih u 2022. godini (23.496,25 €) zbog uplate kamata po ovrsi temeljem sudskog postupka protiv Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. za zakup prostora.

Ukupni rashodi ostvareni u 2023. godini u iznosu od 2.883.829,52 € u odnosu na 2022. godinu (2.399.473,20 €) veći su za 20,18%, dok su u odnosu na planirano za 2023. (2.476.240,00 €) veći za 16,46%. Od ukupno ostvarenih rashoda u 2023. godini, iznos od 2.826.739,01 € (21,60% više nego 2022.) odnosi se na poslovne rashode, dok se iznos od 57.090,51 € (23,78% manje nego 2022.) odnosi na financijske rashode.

Temeljem rasta prihoda uz maksimalno moguću racionalizaciju troškova te nužna ulaganja radi održavanja sigurnosno operativnih standarda u 2023.godini ostvarena je dobit u iznosu od 293.169,46 € što je 745,48% više od planiranog Poslovnim planom za 2023.godinu, te 38,67% manje od ostvarene dobiti u 2022.g.

Operativna dobit ili EBIT („Earnings Before Interest and Taxes“) u 2023.g. iznosi 346.975,37 €, te pokazuje profitabilno poslovanje društva iz redovnog poslovanja a prije obračuna poreza i kamata, odnosno sposobnost Zračne luke Rijeka da generira profit od redovnog poslovanja, zanemarujući pritom varijable kao što su porezni teret i struktura kapitala.

4.1.1. PRIHODI

Tablica 16 Ostvareni prihodi u 2023. godini (po djelatnosti)

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2022.		PLANIRANO 2023.		OSTVARENO 2023.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	23./22.	23./23.PL.
A.	POSLOVNI PRIHODI	2.854.026,33	99,2	2.510.780,00	99,9	3.173.714,38	99,9	111,20	126,40
A.1.	PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI-AERODROMSKIH USLUGA (na dom. i str.trž.)	1.453.510,68	50,5	1.233.650,00	49,1	1.689.782,34	53,2	116,26	136,97
A.1.1.	Sijetanje zrakoplova	156.740,07	5,4	146.000,00	5,8	146.165,81	4,6	93,25	100,11
A.1.2.	Opsluživanje zrakoplova	290.634,07	10,1	252.000,00	10,0	335.267,81	10,6	115,36	133,04
A.1.3.	Osvjetljenje	1.144,43	0,0	1.350,00	0,1	4.487,50	0,1	392,12	332,41
A.1.4.	Otvorenost A/P	211.772,08	7,4	159.300,00	6,3	271.768,50	8,6	128,33	170,60
A.1.5.	Parkiranje zrakoplova	32.462,69	1,1	19.900,00	0,8	64.662,00	2,0	199,19	324,93
A.1.6.	Putnički servis	726.572,12	25,2	630.450,00	25,1	791.998,09	24,9	109,00	125,62
A.1.7.	Prihodi od povećanja SVS kategorije	9.480,61	0,3	4.700,00	0,2	8.070,00	0,3	85,12	171,70
A.1.8.	Prihodi od pretovara tereta	7.081,05	0,2	3.350,00	0,1	48.452,67	1,5	684,26	1.446,35
A.1.9.	Ostale usluge iz osnovne djelatnosti	17.623,55	0,6	16.600,00	0,7	18.909,96	0,6	107,30	113,92
A.2.	PRIHODI OD SEKUNDARNIH DJELATNOSTI	647.873,02	22,5	585.140,00	23,3	712.718,40	22,4	110,01	121,80
A.2.1.	Prihodi od cateringa i refreshmenta	41.650,76	1,4	33.200,00	1,3	29.936,81	0,9	71,88	90,17
A.2.2.	Prihodi od DFS-a (komis.prod. i prod. trgov. robe)	232.355,21	8,1	212.350,00	8,5	235.669,88	7,5	102,20	111,82
A.2.3.	Prihodi od prodaje kiosk	0,00	0,0	0,00	0,0	1.787,01	0,1	0,00	0,00
A.2.4.	Prihodi od zakupa prostora za ugostiteljske djelatnosti	16.793,31	0,6	27.900,00	1,1	22.665,18	0,7	134,97	81,24
A.2.6.	Prihodi od zakupa poslovnog i reklamnog prostora	120.506,96	4,2	112.800,00	4,5	121.327,60	3,8	100,68	107,56
A.2.7.	Prihodi od zakupa linka na web stranici	2.858,85	0,1	3.050,00	0,1	1.871,54	0,1	65,46	61,36
A.2.8.	Prihodi od komerc. korištenja platforme - INA	40.674,67	1,4	33.200,00	1,3	28.585,70	0,9	70,28	86,10
A.2.9.	Prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme	27.818,70	1,0	10.650,00	0,4	71.239,50	2,2	256,08	668,92

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2022.		PLANIRANO 2023.		OSTVARENO 2023.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	23./22.	23./23.PL.
A.2.10.	Prihodi od parkiranja cestovnih mot. vozila	107.798,99	3,7	99.550,00	4,0	113.601,62	3,6	105,38	114,12
A.2.11.	Prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu	41.533,54	1,4	19.900,00	0,8	50.756,90	1,6	122,21	255,06
A.2.12.	Prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika	5.543,57	0,2	1.990,00	0,1	9.372,60	0,3	169,07	470,98
A.2.13.	Prihodi od usluga Školskog centra	9.985,00	0,3	29.200,00	1,2	24.426,06	0,8	244,63	83,65
A.2.14.	Ostali prihodi	353,48	0,0	1.350,00	0,1	1.478,00	0,0	418,13	109,48
A.3.	PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	71.419,24	2,5	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.4.	PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	24.361,05	0,8	249.550,00	9,9	16.950,16	0,5	69,58	6,79
A.5.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	265.001,77	9,2	93.650,00	3,7	229.389,45	7,2	86,56	244,94
A.5.1.	Prihodi od otpisa obveza i naknadnih odobrenja	50.666,71	1,8	0,00	0,0	22.207,38	0,7	43,83	0,00
A.5.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	41.170,62	1,4	0,00	0,0	12.666,20	0,4	30,77	0,00
A.5.3.	Prihodi od provizija	36.751,42	1,3	19.900,00	0,8	26.975,38	0,8	73,40	135,55
A.5.4.	Prihodi od prefakturiranih usluga režijskih troškova	17.504,72	0,6	19.900,00	0,8	19.891,31	0,6	113,63	99,96
A.5.5.	Prihodi od prefakt. usluga poslovnim part. (hotel.smj.)	86.515,29	3,0	46.500,00	1,9	52.659,78	1,7	60,87	113,25
A.5.6.	Prihodi ood prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihodi s osnovne korištenja služb.vozila	5.954,26	0,2	6.000,00	0,2	7.698,05	0,2	129,29	128,30
A.5.7.	Prihodi od naknada za jamstva	0,00	0,0	0,0	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.8.	Prihodi po izdanom računu za ugovornu kaznu zbog kašnjenja s izvršavanjem ugovora	33,18	0,0	0,0	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.9.	Prihodi od naknada šteta i nagodbi	22.529,96	0,8	0,00	0,0	80.072,14	2,5	355,40	0,00
A.5.10.	Prihodi za manjkove odgovornih osoba	0,00	0,0	0,0	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2022.		PLANIRANO 2023.		OSTVARENO 2023.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	23./22.	23./23.PL.
A.5.11.	Prihod s osnove besplatnog primitka opreme,zaliha, nekretnina i potraživanja	0,00	0,0	0,0	0,0	2.250,38	0,1	0,00	0,00
A.5.12.	Prihodi od povrata školovanja radnika	464,53	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.13.	Ostali poslovni prihodi	3.411,08	0,1	1.350,00	0,1	4.968,83	0,2	145,67	368,06
A.6.	PRIHODI OD POTPORA – COVID 19 I TEMELJEM UREDBE VLADE	5.526,75	0,2	5.575,00	0,2	88.481,85	2,8	1.600,97	1.587,12
A.7.	PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI	372.607,68	12,9	331.800,00	13,2	424.895,78	13,4	114,03	128,06
A.8.	PRIHODI IZ EU FONDOVA (ADRIAIR PROJEKT)	11.496,40	0,4	11.415,00	0,5	11.496,40	0,4	100,00	100,71
A.9.	UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	2.229,74	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
B.	FINANCIJSKI PRIHODI	23.496,25	0,8	135,00	0,0	3.284,60	0,1	13,98	2.433,04
B.1.	Prihodi od kamata	19.871,81	0,7	135,00	0,0	3.038,21	0,1	15,29	2.250,53
B.2.	Pozitivne tečajne razlike	3.624,44	0,1	0,00	0,0	246,39	0,0	6,80	0,00
	UKUPNI PRIHODI (A+B)	2.877.522,58	100,0	2.510.915,00	100,0	3.176.998,98	100,0	110,41	126,53

U Tablici 16 prikazani su ostvareni prihodi u 2023. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2022. godini i u odnosu na planirane prihode za 2023. godinu.

Ukupno ostvareni prihodi u 2023. godini u iznosu od 3.176.998,98 € u odnosu na 2022. godinu kada su ostvareni u iznosu od 2.877.522,58 € veći su za 10,40%, dok su u odnosu na planirane za 2023.g. (planirano ostvarenje od 2.510.915,00 €) veći za 26,53%.

Unatoč padu prometa, u 2023.g. ostvaren je rast prihoda u usporedbi sa 2022.g. uslijed povećanog angažmana djelatnika, koji su uz postojeće poslovne aktivnosti preuzeli i dodatne aktivnosti radi ostvarenja dodatnih prihoda van osnovne djelatnosti (obavljanje shuttle prijevoza), ali i zbog povećanja prihoda od osnovne djelatnosti temeljem povećanja ugovorenih naknada za putničke takse pojedinim aviokompanijama (Lufthansa, Condor Airlines, Transavia), kao i povećanog prihoda slijetanja i prihvata teretnih zrakoplova i pretovara tereta čiji promet je zabilježen čak 155,55% veći u 2023.g. U usporedbi sa rekordnom 2019.g. ostvareno je gotovo 77% tadašnjeg prometa, ali uz ostvarenje 93% tadašnjih prihoda, što govori u prilog činjenici o ostvarenju dodatnih prihoda neovisnih o osnovnoj djelatnosti i prometu.

U 2023. godini ostvareni su poslovni prihodi u iznosu od 3.173.714,38 €, dok su financijski prihodi ostvareni u iznosu od 3.284,60 €.

Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 1.689.782,34€ čine 53,2% ukupno ostvarenih prihoda u 2023. godini, te su u odnosu na 2022. godinu (1.453.510,68 €) veći za 16,26%, dok su u odnosu na planirane za 2023.g (1.233.650,00 €) veći za 36,97%.

U odnosu na ostvarenje prihoda od primarne djelatnosti u 2022. godini, u 2023. godini ostvareno je povećanje na svim stavkama prihoda osim od usluga slijetanja, koji prihodi su ostvareni za 6,75% manji, te od usluga povećanja SVS kategorije, koji su ostvareni za 14,88% manji. Sukladno rastu naknada putničkih taksa pojedinim aviokompanijama, najveće apsolutno povećanje prihoda od primarne djelatnosti u 2023. godini, u odnosu na 2022. godinu ostvareno je na prihodima od usluga putničkog servisa (za 65.425,97 €), ali i od usluga rada van službenog radnog vremena zbog smanjenja istoga tijekom 2023.g. u usporedbi sa 2022.g. (za 59.996,42 €), te usluga opsluživanja (za 44.633,74 €) i pretovara tereta (za 41.371,62 €) uslijed povećanja prometa teretnih zrakoplova.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 712.718,40 € čine 22,4% ukupno ostvarenih prihoda u 2023. godini te su u odnosu na 2022. godinu (647.873,02 €) veći za 10,01%, a u odnosu na planirane za 2023.g (585.140,00 €) veći su za 21,80%.

U odnosu na isto razdoblje prethodne godine smanjeni su prihodi od cateringa i refreshmenta za 28,12% i komercijalnog korištenja platforme od strane INA avioservisa za gotovo 30% uslijed smanjenja prometa, te prihodi od zakupa linka na web stranici za gotovo 35%. Svi ostali prihodi sekundarnih djelatnosti su povećani u usporedbi sa 2022.g. i to: prihodi od DFS-a za 2,20%, prihodi od zakupa prostora za ugostiteljsku djelatnost za 34,97%, prihodi od zakupa ostalih poslovnih i reklamnih prostora za 0,68%, prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme za 156,08%, prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila za 5,38%, prihodi od prijevoznih usluga za 22,21%, prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika za 69,07%, te prihodi od usluga Školskog centra za 144,63%.

Dok u 2023. godini nisu ostvareni prihodi iz prethodnih godina, u 2022.g. navedeni prihodi su ostvareni u značajnom iznosu od 71.419,24 € a koji se odnose na naknadno naplaćena potraživanja iz prethodnih godina, osobito na uplaćene režijske troškove Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. iz 2020.g.

U razdoblju 2023. godine iskazani su prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 16.950,16 € što je za 30,42% manje od iskazanog u 2022.g. (24.361,05 €). Od ukupno iskazanog iznosa u 2023. godini iznos od 12.526,45 € odnosi se na neiskorištene godišnje odmore iz 2022. godine, iznos od 199,08 € odnosi se na prihode od ukidanja rezerviranja za jubilarne nagrade, dok se iznos od 4.188,96 € odnosi na ukidanja rezerviranja za dovršene sudske sporove.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 229.389,45 € čine 7,2% ukupno ostvarenih prihoda u 2023. godini te su u odnosu na 2022. godinu (265.001,77 €) manji za 13,44%, a u odnosu na planirane za 2023. godinu (93.650,00 €) veći su za 144,94%.

U odnosu na 2022. godinu smanjeni su prihodi od otpisa obveza koji su u 2022.g. ostvareni u iznosu od 50.666,71 € te se odnose na prihode od zastare obveza prema aviokompanijama Condor Airlines i Eurowings, kao i prihode od brisanih subjekata (Small Plannet Airlines i Primera Air), dok su u 2023.g. ostvareni u iznosu od 22.207,38 € a odnose se također na zastaru obveza prema aviokompanijama Atlas Air i Kallita, kao i nekolicini dobavljača iz DFS. Također su u 2022.g. ostvareni veći prihodi od prodaje dugotrajne imovine za 225% u odnosu na 2023.g. (odnose se na prodaju rabljenih kombi vozila – 4 kom), a najveći pad ostalih poslovnih prihoda u 2023. u usporedbi sa 2022.g. u apsolutnom iznosu zabilježen je na prihodima od prihoda od prefakturiranih usluga hotelskog smještaja poslovnim partnerima za 33.855,51 €. Najveće povećanje u 2023.g. u odnosu na 2022. g. u kategoriji ostalih poslovnih prihoda ostvareno je na prihodima od naknada šteta i nagodbi za 255,40%, a koji se odnose na prijavljene štete od osiguranja imovine.

U 2022. godini iskazani su prihodi od potpora za Covid-19 u iznosu od 5.526,75 € što je za 93,75% manje nego u 2023.g budući je u 2023.g. ostvaren i dodatni prihod od potpora Vlade temeljem Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije temeljem koje su definirane fiksne cijene električne energije znatno niže od tržišnih cijena.

Prihodi od kapitalnih pomoći („prebacuju“ se s prihoda budućih razdoblja) u 2023. godini iskazani su u iznosu od 424.895,78 € što je u odnosu na iste prihode iskazane u 2022. godini (372.607,68 €) više za 14,03%.

Prihodi iz EU fondova – ADRIAIR projekt u 2023. godini iskazani su u iznosu od 11.496,40 € što je na razini iskazanih prihoda u 2022. godini. Isti prihodi odnose se na „prijenos“ sredstava s prihoda budućeg razdoblja – iznos amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima iz EU fondova.

U 2023. godini nisu ostvareni prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera, a koji su bili ostvareni u 2022.g. u iznosu od 2.229,74 € (taxi prijevoznici).

Financijski prihodi iskazani su u 2023. godini u iznosu od 3.284,60 € što je za 86,02% manje od istih prihoda iskazanih u razdoblju u 2022. godini (23.496,25 €), a 2.333,04% više od planiranog u 2023. godini (135,00 €).

4.1.2. RASHODI

Tablica 17 Ostvareni rashodi u 2023. godini

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2022.		PLANIRANO 2023.		OSTVARENO 2023.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	23./22.	23./23.PL.
D.	POSLOVNI RASHODI	2.324.573,00	96,9	2.409.215,00	97,3	2.826.739,01	98,0%	121,60	117,33
D.1.	MATERIJALNI TROŠKOVI	814.029,41	33,9	657.775,00	26,6	880.235,77	30,5%	108,13	133,82
D.1.1.	Troškovi sirovina, materijala i energije	152.762,84	6,4	148.300,00	6,0	245.118,80	8,5%	160,46	165,29
D.1.1.1.	Potrošni materijal za sustav parkiranja	1.652,40	0,1	1.330,00	0,1	2.021,00	0,1%	122,31	151,95
D.1.1.2.	Potrošni materijal za DFS	0,00	0,0	0,00	0,0	500,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.1.3.	Materijal za čišćenje i papirnata galanterija	7.646,01	0,3	5.300,00	0,2	7.456,18	0,3%	97,52	140,68
D.1.1.4.	Termo papir za tiskanje boarding karti i tagova	4.270,34	0,2	0,00	0,0	4.661,40	0,2%	109,16	0,00
D.1.1.5.	Uredski materijal i pribor i potrepštine za računalna	3.913,75	0,2	2.000,00	0,1	3.076,94	0,1%	78,62	153,85
D.1.1.6.	Potrošni materijal za uređaje za zaštitne preglede/Potrošni materijal za službu sigurnosti	276,70	0,0	270,00	0,0	520,19	0,0%	188,00	192,66
D.1.1.7.	Materijal iz područja zaštite na radu	2.318,43	0,1	1.330,00	0,1	1.061,97	0,0%	45,81	79,85
D.1.1.8.	Troškovi sitnog inventara i auto guma	13.447,27	0,6	2.000,00	0,1	27.851,71	1,0%	207,12	1392,59
D.1.1.9.	Troškovi radne odjeće i obuće	17.682,72	0,7	5.300,00	0,2	6.567,48	0,2%	37,14	123,91
D.1.1.10.	Materijal za tekuće održavanje	26.891,23	1,1	6.000,00	0,2	23.993,48	0,8%	89,22	399,89
D.1.1.11.	Troškovi električne energije	43.638,28	1,8	106.100,00	4,3	127.743,92	4,4%	292,73	120,40
D.1.1.12.	Troškovi za mot. benzin, dizel gorivo, mot.ulja i plin	27.842,51	1,2	18.000,00	0,7	35.710,05	1,2%	128,26	198,39
D.1.1.13.	Ostali troškovi sirovina i materijala	3.183,21	0,1	670,00	0,0	3.954,48	0,1%	124,23	590,22
D.1.2.	Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	103.076,23	4,3	86.300,00	3,5	112.688,67	3,9%	109,33	130,58
D.1.3.	Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	558.190,35	23,3	423.175,00	17,1	522.428,30	18,1%	93,59	123,45
D.1.3.1.	Telekomunikacijske usluge	24.267,44	1,0	21.250,00	0,9	27.551,93	1,0%	113,53	129,66
D.1.3.2.	Poštanske usluge	1.361,08	0,1	1.330,00	0,1	981,86	0,0%	72,14	73,82
D.1.3.3.	Usluge "SITA"	5.150,17	0,2	4.000,00	0,2	5.996,62	0,2%	116,44	149,92
D.1.3.4.	Naknada za uporabu radijskih frekvencija	958,87	0,0	1.000,00	0,0	895,71	0,0%	93,41	89,57
D.1.3.5.	Prijevozne usluge u cestovnom prometu	36.369,95	1,5	18.600,00	0,8	32.653,83	1,1%	89,78	175,56
D.1.3.6.	Usluge pripreme cateringa i refreshmenta	32.833,46	1,4	22.600,00	0,9	26.235,44	0,9%	79,90	116,09

Vrsta rashoda	OSTVARENO 2022.		PLANIRANO 2023.		OSTVARENO 2023.		INDEX	
	Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	23./22.	23./23.PL.
D.1.3.7.	8.361,54	0,3	0,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.3.8.	81.193,74	3,4	46.500,00	1,9	52.039,33	1,8%	64,09	111,91
D.1.3.9.	2.142,94	0,1	670,00	0,0	792,80	0,0%	37,00	118,33
D.1.3.10.	3.185,35	0,1	3.185,00	0,1	3.185,40	0,1%	100,00	100,01
D.1.3.11.	18.096,75	0,8	13.200,00	0,5	327,62	0,0%	1,81	2,48
D.1.3.12.	58.150,55	2,4	39.800,00	1,6	81.426,92	2,8%	140,03	204,59
D.1.3.13.	2.641,18	0,1	2.700,00	0,1	7.745,00	0,3%	293,24	286,85
D.1.3.14.	20.127,41	0,8	11.300,00	0,5	10.476,13	0,4%	52,05	92,71
D.1.3.15.	1.327,23	0,1	1.330,00	0,1	1.459,92	0,1%	110,00	109,77
D.1.3.16.	1.966,02	0,1	5.300,00	0,2	2.172,44	0,1%	110,50	40,99
D.1.3.17.	2.730,53	0,1	2.400,00	0,1	3.199,87	0,1%	117,19	133,33
D.1.3.18.	660,96	0,0	530,00	0,0	1.121,11	0,0%	169,62	211,53
D.1.3.19.	5.606,21	0,2	6.650,00	0,3	6.447,12	0,2%	115,00	96,95
D.1.3.20.	268,76	0,0	670,00	0,0	945,00	0,0%	351,61	141,04
D.1.3.21.	17.815,31	0,7	4.000,00	0,2	22.801,77	0,8%	127,99	570,04
D.1.3.22.	3.649,88	0,2	2.700,00	0,1	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.3.23.	1.221,05	0,1	670,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.3.24.	12.263,59	0,5	10.600,00	0,4	26.470,00	0,9%	215,84	249,72
D.1.3.25.	0,00	0,0	670,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.3.26.	34.078,16	1,4	33.200,00	1,3	15.727,23	0,5%	46,15	47,37
D.1.3.27.	4.984,54	0,2	5.000,00	0,2	4.984,54	0,2%	100,00	99,69
D.1.3.28.	26.372,25	1,1	26.500,00	1,1	26.656,54	0,9%	101,08	100,59
D.1.3.29.	796,34	0,0	800,00	0,0	796,32	0,0%	100,00	99,54
D.1.3.30.	6.962,64	0,3	1.330,00	0,1	3.663,15	0,1%	52,61	275,42
D.1.3.31.	53.059,09	2,2	53.000,00	2,1	53.059,09	1,8%	100,00	100,11
D.1.3.32.	8.049,20	0,3	6.650,00	0,3	7.803,99	0,3%	96,95	117,35
D.1.3.33.	5.418,91	0,2	6.650,00	0,3	3.717,59	0,1%	68,60	55,90
D.1.3.34.	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.3.35.	8.411,73	0,4	5.300,00	0,2	11.681,85	0,4%	138,88	220,41
D.1.3.36.	61.294,68	2,6	59.750,00	2,4	70.121,27	2,4%	114,40	117,36

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2022.		PLANIRANO 2023.		OSTVARENO 2023.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	23./22.	23./23.PL.
D.1.3.37.	Troškovi oglašavanja u tisku (EO JN, natječajji)	1.592,67	0,1	2.000,00	0,1	597,24	0,0%	37,50	29,86
D.1.3.38.	Troškovi parkiranja, autoputa, mostarine	188,71	0,0	670,00	0,0	398,39	0,0%	211,11	59,46
D.1.3.39.	Špeditorske usluge i usluge carinskog posredovanja	2.162,75		670,00		3.447,53	0,1%	159,40	514,56
D.1.3.40.	Ostali troškovi usluga	2.468,69	0,2	0,00	0,0	4.847,75	0,2%	196,37	0,00
D.1.4.	Troškovi oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.2.	TROŠKOVI OSOBLJA	611.378,69	25,5	679.550,00	27,4	767.084,48	26,6%	125,47	112,88
D.2.1.	Neto plaće	381.402,09	15,9	424.720,00	17,2	473.941,75	16,4%	124,26	111,59
D.2.2.	Troškovi poreza i doprinosa iz plaće i na plaću	229.976,59	9,6	254.830,00	10,3	293.142,73	10,2%	127,47	115,03
D.3.	AMORTIZACIJA	614.303,01	25,6	609.200,00	24,6	680.711,54	23,6%	110,81	111,74
D.4.	VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE IMOVINE	0,00	0,0	0,00	0,0	3.235,78	0,1%	0,00	0,00
D.5.	REZERVIRANJA	35.641,02	1,5	6.650,00	0,3	122.369,39	4,2%	343,34	1840,14
D.6.	OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	231.764,10	9,7	454.980,00	18,4	350.707,36	12,2%	151,32	77,08
D.6.1.	Izdaci za službena putovanja	6.318,66	0,3	10.650,00	0,4	50.167,48	1,7%	793,96	471,06
D.6.2.	Naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU	107.842,61	4,5	132.750,00	5,4	135.847,87	4,7%	125,97	102,33
D.6.3.	Troškovi otpremnina	13.006,84	0,5	0,00	0,0	32.808,95	1,1%	252,24	0,00
D.6.4.	Trošak stimulativne nagrade-dio plaće direktoru	0,00		221.000,00	8,9	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.6.5.	Naknade članovima Nadzornog odbora	13.241,30	0,6	13.250,00	0,5	15.833,04	0,5%	119,57	119,49
D.6.6.	Premije osiguranja	20.632,85	0,9	19.200,00	0,8	26.102,76	0,9%	126,51	135,95
D.6.7.	Bankovne usluge i troškovi platn. prom.	28.901,07	1,2	19.900,00	0,8	31.880,11	1,1%	110,31	160,20
D.6.8.	Doprinosi turističkoj zajednici	4.089,53	0,2	4.000,00	0,2	4.515,15	0,2%	110,41	112,88
D.6.9.	Doprinos za opće korisnu funkciju šuma	684,76	0,0	400,00	0,0	758,42	0,0%	110,76	189,61
D.6.10.	Doprinosi i članarina za HGK	0,00	0,0	0,00	0,0	40,00	0,0%	0,00	0,00
D.6.11.	Doprinosi direktne i indirektno spomeničke rente	40,57	0,0	40,00	0,0	40,45	0,0%	99,72	101,13
D.6.12.	Naknada za uređenje voda	10.340,80	0,4	10.350,00	0,4	10.340,81	0,4%	100,00	99,91
D.6.13.	Naknada za neispunjavanje kvota za zapošljavanje invalida	1.493,13	0,1	1.600,00	0,1	1.680,00	0,1%	112,52	105,00
D.6.14.	Takse, carinske i dr. prist., porezi koji ne ovise o posl. rezult.	2.328,13	0,1	2.950,00	0,1	1.700,46	0,1%	73,04	57,64

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2022.		PLANIRANO 2023.		OSTVARENO 2023.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	23./22.	23./23.PL.
D.6.15.	Korištenje autorskih i drugih zaštićenih prava	3.339,85	0,1	3.200,00	0,1	7.866,97	0,3%	235,55	245,84
D.6.16.	Izdaci za izobrazbu kadrova	14.018,92	0,6	13.300,00	0,5	25.680,95	0,9%	183,19	193,09
D.6.17.	Troškovi priručnika, časopisa i ost. literature	1.118,79	0,0	660,00	0,0	2.845,12	0,1%	254,30	431,08
D.6.18.	Troškovi zdravstvenih usluga – obveznih kontrolnih pregleda	1.675,37	0,1	1.330,00	0,1	1.312,63	0,0%	78,35	98,69
D.6.19.	Zatezne kamate	2.635,17	0,1	400,00	0,0	1.286,19	0,0%	48,81	321,55
D.6.20.	Ostali troškovi poslovanja	55,74	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.7.	OSTALI POSLOVNI RASHODI	17.456,76	0,7	1.060,00	0,0	22.394,69	0,8%	128,29	2112,71
D.7.1.	Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	0,00	0,0	0,00	0,0	2.712,68	0,1%	0,00	0,00
D.7.2.	Troškovi donacija, sponzorstva	857,63	0,0	660,00	0,0	654,62	0,0%	76,33	99,18
D.7.3.	Troškovi naknade štete po izvansudskoj nagodbi	10.239,30	0,4	0,00	0,0	3.973,15	0,1%	38,80	0,00
D.7.4.	Trošak otpisa imovine izvan uporabe	5.700,08	0,2	0,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.7.5.	Otpis neusklađenih potraživanja	2,01	0,0	0,00	0,0	7.854,32	0,3%	390762,19	0,00
D.7.6.	Rashodi od prestanka priznavanja dugotrajne imovine	0,00	0,0	0,00	0,0	4.906,13	0,2%	0,00	0,00
D.7.7.	Ostali poslovni rashodu	657,76	0,0	400,00	0,0	2.293,79	0,1%	348,73	573,45
E.	FINANCIJSKI RASHODI	74.900,20	3,1	67.025,00	2,7	57.090,51	2,0%	76,22	85,18
E.1.	Kamate za leasing kombi vozila	1.803,39	0,1	2.000,00	0,1	6.340,86	0,2%	351,61	317,04
E.2.	Kamate za okvirne kredite - dopuštena prekoračenja po poslovnim računima	20.951,98	0,9	19.900,00	0,8	14.133,61	0,5%	67,46	71,02
E.3.	Kamate za dugoročne kredite	43.171,21	1,8	45.125,00	1,8	35.278,68	1,2%	81,72	78,18
E.4.	Negativne tečajne razlike	8.973,62	0,4	0,00	0,0	1.337,36	0,0%	14,90	0,00
	UKUPNI RASHODI	2.399.473,20	100,0	2.476.240,00	100,0	2.883.829,52	100,0%	120,19	116,46

U Tablici 17 prikazani su ostvareni rashodi u 2023. godini u odnosu na ostvarene rashode u 2022. godini i u odnosu na planirane rashode za 2023. godinu.

Ukupno ostvareni rashodi u 2023. godini u iznosu od 2.883.829,52 € u odnosu na 2022. godinu kada su ostvareni u iznosu od 2.399.473,20 € veći su za 20,19%, dok su u odnosu na planirane za 2023.g. (planirano ostvarenje od 2.476.240,00 €) veći za 16,46%.

Porastom broja zaposlenih u 2023.g. za 15%, te rastom prosječne plaće istih za 12,39% u odnosu na 2022.g, posljedično je došlo i do 25,47% rasta troškova osoblja, što je uz nepovoljni utjecaja rata u Ukrajini na lance distribucije gotovo svih roba i usluga, a osobito na poskupljenje energenata i posljedično gotovo svih roba i usluga, dovelo do navedenog rasta ukupnih rashoda u 2023.g.

Poslovni rashodi iskazani u 2023. godini u iznosu od 2.826.739,01 € čine 98,02% ukupnih rashoda, dok financijski rashodi iskazani u iznosu od 57.090,51 € čine 1,98% ukupnih rashoda u 2023. godini. U odnosu na 2022. godinu poslovni rashodi veći su za 21,60%, dok su u odnosu na planirano za 2023. godinu veći za 17,33%.

Materijalni troškovi u 2023.g. iskazani su u iznosu od 880.235,77 € u ukupnim rashodima sudjeluju sa 30,52% te su u odnosu na 2022. godinu (814.029,41 €) veći za 8,13%, a u odnosu na planirano (657.775,00 €) za 33,82%. Navedeno ostvarenje većih materijalnih troškova u 2023.g. za 66.206,36 € posljedica je najviše porasta troškova sirovina, materijala i energije za 60,46% kao posljedica rata u Ukrajini i poremećaja u lancima distribucije gotovo svih roba i usluga, a osobito na poskupljenje energenata i posljedično gotovo svih roba i usluga. Sukladno navedenome najveći apsolutni porast troškova zabilježen je na troškovima električne energije, za 84.105,64 € u 2023.g. u usporedbi sa 2022.g.

Troškovi osoblja (troškovi plaća) iskazani u ukupnom iznosu od 767.084,48 € čine 26,60% ukupnih rashoda u 2023. godini. Od tog iznosa 473.941,75 € odnosi se na obračunate neto plaće, dok se 293.142,73€ odnosi na troškove poreza, prireza i doprinosa (iz i na plaću).

U odnosu na prethodnu godinu (611.378,69 €), zbog nužnog dodatnog zapošljavanja radi osiguranja svih prometnih i zaštitinih standarda tijekom opskrbe zrakoplova, putnika i tereta, ali i rasta prosječne plaće za 12,39% troškovi osoblja u 2023.g. veći su za 25,47%. U odnosu na planirane troškove osoblja u 2023. godini (679.550,00 €) ostvareni troškovi veći su za 12,88%.

Tablica 19 prikazuje broj zaposlenih radnika i iznose neto plaća u 2023.g. iz koje je razvidno da je prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada (34) u odnosu na 2022. godinu (31) veći za 9,68%.

Na dan 31.12.2023. godine ukupno je bilo zaposleno 38 radnika, dok je na dan 31.12.2022. godine bilo zaposleno 33 radnika što je za 15,15% više.

Unatoč dodatnim zapošljavanjima, te racionalizaciji troškova poslovanja, s ciljem poboljšanja uvjeta zaposlenih, prosječna isplaćena mjesečna neto plaća u 2023.g. veća je za 12,39% u odnosu na prethodnu godinu (1.063,10 €).

Tablica 18 Broj zaposlenih radnika i iznosi neto plaća

	2022.	2023.	INDEX
Ukupan broj radnika (31.12.)	33	38	115,15
Ukupan broj zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme (31.12.)	30	31	103,33
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	31	34	109,68
Iznos neto plaće direktora (menadžerski ugovor)*	3.601,33	3.981,41	110,55
Iznos najviše neto plaće	2.295,47	2.350,95	102,42
Iznos najniže neto plaće	580,07	721,76	124,42
Prosječno isplaćena mjesečna neto plaća**	1.063,10	1.194,85	112,39

Napomene:

* Iskazani podaci o iznosu neto plaće direktora obuhvaćaju i iznos isplata plaće u naravi (premija životnog osiguranja, korištenje službenog vozila u privatne svrhe).

** U prosječno isplaćenoj mjesečnoj neto plaći u 2023. godini uključeni su i neoporezivi primici – naknada za podmirivanje troškova prehrane radnika i novčana nagrada za radne rezultate.

U 2023. godini iskazana je amortizacija u iznosu od 680.711,54 € što je za 10,81% više od amortizacije iskazane u 2022. godini, te 11,74% više od planiranog za 2023. godinu.

U 2023. godini je iskazano vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine što se odnosi na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca u iznosu od 3.235,78 €, dok u 2022.g. isto nije ostvareno.

U 2023. godini iskazana su rezerviranja u iznosu od 122.369,39 € što je za 243,34% više od iskazanog iznosa rezerviranja u 2022. g., a 1.740,14% više od planiranog za rezerviranja u 2023. godini. Iskazani porast rezerviranja u 2023. godini odnosi se većinom na ostvarenje troška dugoročnog rezerviranja za stimulativne nagrade Direktora za 2022.g. u iznosu od 48.531,38 €.

Ostali troškovi poslovanja iskazani u ukupnom iznosu od 350.707,36 € čine 12,2% ukupnih rashoda te su u odnosu na 2022. godinu (231.763,10 €) veći za 51,32%, a u odnosu na planirano (454.980,00 €) manji su za 22,92%. Navedeno povećanje prvenstveno se povećane izdatke za službena putovanja, te na naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU koje su u usporedbi sa 2022.g. veće za 25,97%, te troškove otpremnina koji su u 2023.g. ostvareni za 152,24% veći u usporedbi sa 2022.g.

Ostali poslovni rashodi iskazani su u iznosu od 22.394,69 € što je za 28,29% više od iskazanog u 2022. godini (17.456,76 €), te 2.012,71% više od planiranog u 2023. godini. Od navedenog iznosa ostalih poslovnih rashoda iskazanih u 2023. godini najveći iznos od 7.854,32 € odnosi se na troškove otpisa neusklađenih potraživanja prema dobavljačima iz DFS.

Financijski rashodi u 2023. godini iskazani su u ukupnom iznosu od 57.090,51 € što je za 23,78% manje od iskazanih financijskih rashoda u 2022. godini (74.900,20 €), te 14,82% manje od planiranog za 2023. godinu (67.025,00 €).

4.2. OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2023. GODINI

Tablica 19 Ostvarene investicije u 2023. godini

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2023. Iznos u EUR	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2023. Iznos u EUR	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2023. Iznos u EUR	Izvor financiranja
Geodetski radovi (DMR model reljefa za zgradu i USS-u, 3D obrada geodetskih podloga i dr.)		15.196,76		Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2016. godini koje se vode na investicijama u tijeku		15.196,76		
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada geodetskih podloga/elaborata		25.668,59		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 1. faza		10.584,65		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 2. faza		14.599,51		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja šetnice od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-103 - izrada geodetskih podloga/elaborata		10.352,38		Vlastita sredstva
Projektiranje i proširenje stajanke za zrakoplove - izrada geodetskih podloga/elaborata		23.173,40		Vlastita sredstva
Projektiranje, rekonstrukcija, proširenje i uređenje parkirališta i hortikulture Zračne luke Rijeka - izrada geodetskih podloga/elaborata		12.927,20		Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2018. godini koje se vode na investicijama u tijeku		97.305,73		
Izrada elaborata ZOP za fazu glavnog projekta za građevinu Nadogradnja Zračne luke Rijeka		663,61		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada glavnog projekta		26.265,84		Vlastita sredstva
Usluge revizije za izradu glavnog projekta nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka		1.884,66		Vlastita sredstva
Usluge istražnih bušotina zgrade Zračne luke Rijeka		2.335,93		Vlastita sredstva

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2023. Iznos u EUR	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2023. Iznos u EUR	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2023. Iznos u EUR	Izvor financiranja
Usluga kontrole i revizije projekta "Pothodnik ispod USS-a"		2.389,01		Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2019. godini koje se vode na investicijama u tijeku		33.539,05		
Glavni projekt nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka - izrada projektne dokumentacije		12.741,39		Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2020. godini koje se vode na investicijama u tijeku		12.741,39		
Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju (rabljeni sustav nabavljen od Zračne luke Dubrovnik)		18.259,95		Proračun PGŽ
Usluge prijevoza opreme - Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju		1.848,35		Vlastita sredstva
Dobava i ugradnja hidrantskih nastavaka u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže		1.858,12		Proračun PGŽ 1.663,56 EUR Vlastita sred. 194,56 EUR
Nabave realizirane u 2021. godini koje se vode na investicijama u tijeku		21.966,42		
Stup vjetrulje		4.646,74	4.646,74	Vlastita sredstva
Nabave realizirane u 2022. godini koje se vode na investicijama u tijeku		4.646,74		
Ormari za ured br.64	880,00		880,00	Vlastita sredstva
Printer za printanje carinskih deklaracija	1.207,00		1.207,00	Vlastita sredstva
Postolje i trake za usmjeravanje putnika oko zrakoplova 3 kom	6.198,00		6.198,00	Vlastita sredstva
Klima uređaji	9.902,67		9.902,67	Vlastita sredstva
Nadogradnja sustava videonadzora	2.220,20		2.220,20	Vlastita sredstva
Nabava kombi vozila putem financijskog leasinga	242.541,56		242.541,56	Vlastita sredstva
Uređaj za neprekidno napajanje (UPS) - 2 kom	3.750,00		3.750,00	Vlastita sredstva

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2023.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TJEKU NA DAN 31.12.2023.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2023.	Izvor financiranja
	Iznos u EUR	Iznos u EUR	Iznos u EUR	
Zemaljska jedinica napajanja (GPU)	79.520,00		79.520,00	Državni proračun RH
Zamjena hidranata u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže		2.970,86	2.970,86	Vlastita sredstva
Uredska oprema ladičar	198,56		198,56	Vlastita sredstva
Motorna pila - 2 kom	1.146,69		1.146,69	Vlastita sredstva
Sjedišta za putnike u terminalnoj zgradi - 35 kom	26.530,00		26.530,00	Proračun PGŽ
Prijenosna stolica za ukrcaj/iskrcaj putnika s posebnim potrebama (PRM)	1.795,25		1.795,25	Proračun PGŽ
Osobni automobil	27.246,96		27.246,96	Vlastita sredstva
Nabava i ugradnja staklenih stijena JUG/kat	70.913,30		70.913,30	Drž. proračun RH 66.268 EUR Vlastita sredstva 4.645,30 EUR
Oprema za zaštitne preglede ručne prtljage	12.311,77		12.311,77	Proračun PGŽ
Električno vozilo za platformu	26.440,00		26.440,00	Proračun PGŽ
Projekt rekonstrukcije prometnica za izlaz iz parkirališnog prostora- geodetske podloge		10.720,00	10.720,00	Vlastita sredstva
Radovi na ugradnji vrata za zatvaranje hangara za HEMS helikopter - usluga izmjere		800,00	800,00	Vlastita sredstva
Rekonstrukcija kaponira na pragu 32 - faza 2	65.746,80		65.746,80	Državni proračun RH
Rude za premještanje zrakoplova 2 kom	6.800,00		6.800,00	Vlastita sredstva
Viljuškar	19.160,00		19.160,00	Vlastita sredstva
Rekonstrukcija kaponira na pragu 14 - faza 3	66.026,60		66.026,60	Drž. proračun RH 65.999,20 EUR Vlastita sredstva 27,40 EUR
Niveliranje RESA-e - faza 5	66.000,00		66.000,00	Državni proračun RH
Izgradnja fiksne podzemne elektronske mreže za GPU		13.430,00	13.430,00	Državni proračun RH

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2023. Iznos u EUR	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2023. Iznos u EUR	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII 2023. Iznos u EUR	Izvor financiranja
Rekonstrukcija dijela ograde i ophodarskog puta	65.727,50		65.727,50	Državni proračun RH
Rekonstrukcija prostorija za HEMS	37.498,52		37.498,52	Državni proračun RH-MIZ
INVESTICIJE REALIZIRANE U RAZDOBLJU I-XII 2023.	839.761,38	27.920,86	867.682,24	
UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU IMOVINU	839.761,38	213.316,95	1.053.078,33	
ULAGANJA U TUĐU IMOVINU - PROJEKT FLY CROATIA		63.176,06		Vlastita sredstva
UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU I TUĐU IMOVINU	839.761,38	276.493,01		

U Bilanci Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2023. godine na ostvarenim investicijama – ulaganja u vlastitu imovinu iskazan je iznos od 839.761,38 €, a na investicijama u tijeku (materijalna imovina u pripremi) – ulaganja u vlastitu imovinu, iznos od 213.316,95, što ukupno iznosi 1.053.078,33 €.

Na investicijama u tijeku – ulaganja u tuđu imovinu iskazan je iznos od 63.176,06 €. Iste investicije odnose se na Projekt zrakoplovnog turizma - izrada geodetskih elaborata i projekata za Aerodrom Vis i Aerodrom Pokrovnik. Nositelj aktivnosti i ulaganja je Zračna luka Rijeka s ciljem ishodovanja operatera navedenih aerodroma te stavljanja istih u funkciju.

U 2023. godini realizirane su investicije u vlastitu imovinu u ukupnom iznosu od 867.682,24 €, od čega je iznos od 839.761,38 € iskazan na ostvarenim investicijama, a iznos od 27.920,86 € na investicijama u tijeku.

Na investicijama u tijeku na dan 31.12.2023. osim prethodno navedenih iskazan je i iznos od 15.196,76 € koji se odnosi na nabavu elaborata provedenih u 2016. godini, iznos od 97.305,73 € koji se odnosi na nabave provedene 2018. godine, iznos od 33.539,05 € koji se odnosi na nabave provedene u 2019. godini (elaborati i projekti za izgradnju pothodnika, šetnice, proširenje stajanke za zrakoplove), iznos od 12.741,39 € koji se odnosi na nabave provedene u 2020. godini, iznos od 21.966,42 € koji se odnosi na nabave provedene u 2021. godini, te iznos od 4.646,74 € koji se odnosi na 2022.g.

Dana 26.05.2023. godine s Primorsko-goranskom županijom (PGŽ) potpisan je Ugovor br. 032/07/2023 o korištenju namjenskih sredstava iz Proračuna Primorsko-goranske županije za 2023. godinu na iznos od 80.000,00€. Sredstvima iz Proračuna PGŽ za 2022. godinu sufinancirala se nabava opreme za zaštitne preglede, te prihvati i otpremu putnika i zrakoplova. Sukladno navedenom Ugovoru s PGŽ, tijekom 2023.g. realizirane su sljedeće nabave: sjedišta za putnike u terminalnoj zgradi u iznosu od 26.530,00 €, stupići s trakama za usmjeravanje putničkih tokova u iznosu od 13.256,02 €, prijenosna stolica za ukrcaj/iskrcaj putnika s posebnim potrebama (PRM) u iznosu od 1.795,25 €, oprema za zaštitne preglede u iznosu od 12.311,77 € i električno vozilo za platformu u iznosu od 26.440,00 €, dok je vlastitim sredstvima financirano 333,04 €.

Dana 21.02.2023. godine s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture potpisan je Ugovor broj: 03/SZP/2023 o financiranju rekonstrukcije dijela ograde i ophodarskog puta, niveliranja RESA-e – faza 5., rekonstrukcije kaponira na pragu 14 – faza 3, rekonstrukcije kaponira na pragu 32 – faza 2, nabave zemaljske jedinice napajanja (GPU), nabave i ugradnje staklenih stijena jug/kat, te izgradnje fiksne podzemne elektronske mreže za GPU na iznos od 424.100,00 €. Sukladno navedenom u 2023.g. sredstvima kapitalne pomoći iz Državnog proračuna RH za 2023.g. financirane su sljedeće investicije: rekonstrukcija dijela ograde i ophodarskog puta na iznos od 65.727,50 €, niveliranje RESA-e – faza 5. na iznos od 66.000,00 €, rekonstrukcije kaponira na pragu 14 – faza 3 na iznos od 66.026,60 €, rekonstrukcije kaponira na pragu 32 – faza 2 na iznos od 65.746,80 €, nabavljena je zemaljska jedinica napajanja (GPU) u iznosu od 79.520,00 €, nabavljena su i ugrađene staklene stijene jug/kat u iznosu od 66.268,00 €, te je izgrađena fiksna podzemna elektronska mreža za GPU u iznosu od 13.430,00 €.

Vlastitim sredstvima financirana su ulaganja u dugotrajnu imovinu u ukupnom iznosu od 340.415,20 €, kojima su su nabavljena i 4 nova kombi vozila i osobno vozilo za prijevoz putnika i posade, viljuškar, rude za pomicanje zrakoplova, te razna uredska i tehnička oprema za poslovanje.

4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2023. GODINE

Tablica 20 Bilanca na dan 31.12. 2023. godine

		2022.	2023.	2023.	INDEX	
		OSTVARENO	PLANIRANO	OSTVARENO	23./22.	23./23.PL.
AKTIVA						
DUGOTRAJNA IMOVINA	Nematerijalna imovina	336.384	537.084	267.063	79,39	49,72
	* Koncesije, patenti, licencije, robne marke, softver i ost. prava	255.263	464.076	194.015	76,01	41,81
	* Nematerijalna imovina u pripremi	63.176	56.858	63.176	100,00	111,11
	* Ostala nematerijalna imovina	17.945	16.150	9.872	55,01	61,13
	Materijalna imovina	23.217.665	22.414.955	23.469.051	101,08	104,70
	* Zemljište	11.803.546	11.803.546	11.803.546	100,00	100,00
	* Građevinski objekti	9.526.795	8.874.115	9.697.882	101,80	109,28
	* Postrojenja i oprema	603.561	542.704	506.002	83,84	93,24
	* Alati, pogonski inventar i transportna imovina	891.717	802.545	1.041.655	116,81	129,79
	* Materijalna imovina u pripremi	185.396	185.396	213.317	115,06	115,06
	* Ulaganja u nekretnine	206.649	206.649	206.649	100,00	100,00
	Dugotrajna financijska imovina	156.613	156.613	156.613	100,00	100,00
	Odgodena porezna imovina	2.222	2.222	2.222	100,01	100,00
	Ukupno dugotrajna imovina	23.712.884	23.110.874	23.894.949	100,77	103,39
	Zalihe	38.057	39.886	116.311	305,63	291,61
KRATKOTRAJNA IMOVINA	* Sirovine i materijal	2.029	5.424	0	0,00	0,00
	* Trgovačka roba	36.028	34.462	116.311	322,83	337,51
	* Dugotrajna imovina namijenjena za prodaju	0	0	0	0,00	0,00
	Potraživanja	215.739	174.249	255.137	118,26	146,42
	* Potraživanja od kupaca	79.884	47.830	88.374	110,63	184,77
	* Potraživanja od zaposlenika	105.820	0	105.322	99,53	0,00
	* Potraživanja od države i drugih institucija	14.164	15.935	36.683	258,99	230,20
	* Ostala potraživanja	15.871	12.982	24.758	155,99	190,71
	Novac u banci i blagajni	400.202	281.622	259.883	64,94	92,28

		2022. OSTVARENO	2023. PLANIRANO	2023. OSTVARENO	INDEX	
					23./22.	23./23.Pl.
Ukupno kratkotrajna imovina		653.998	495.757	631.331	96,53	127,35
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI		56.425	47.917	54.435	96,47	113,60
UKUPNO AKTIVA		24.423.307	23.654.548	24.580.715	100,64	103,92
IZVANBILANČNI ZAPISI		18.898.440	18.203.765	18.855.988	99,78	103,58
PASIVA						
KAPITAL I REZERVE	Temeljni (upisani) kapital	19.139.040	19.139.040	19.139.040	100,00	100,00
	Preneseni gubitak	-2.256.103	-2.072.679	-1.801.152	-79,83	-86,90
	Dobit poslovne godine	478.049	34.675	293.169		845,48
	Gubitak poslovne godine	0	0	0	0,00	0,00
	Ukupno kapital i rezerve	17.360.987	17.101.036	17.631.058	101,56	103,10
REZERVIRANJA	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	199	0	332	166,76	0,00
	Rezerviranja za započete sudske sporove	13.893	13.893	68.923	496,09	496,10
	Druge rezerviranja	221.008	0	292.230	132,23	0,00
	Ukupno rezerviranja	235.101	13.893	361.484	153,76	2601,91
DUGOROČNE OBVEZE	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	1.037.841	619.190	813.821	78,41	131,43
KRATKOROČNE OBVEZE	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	714.192	857.038	509.038	71,27	59,40
	Obveze za preduplate	83.326	94.851	63.752	76,51	67,21
	Obveze prema dobavljačima	59.975	114.491	159.333	265,66	139,17
	Obveze prema zaposlenicima	39.243	41.348	49.603	126,40	119,96
	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	26.056	15.643	26.094	100,14	166,81
	Ostale kratkoročne obveze	34.075	49.470	25.277	74,18	51,10
Ukupno kratkoročne obveze		956.868	1.172.841	833.097	87,06	71,03
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA		4.832.511	4.747.588	4.941.255	102,25	104,08
UKUPNO PASIVA		24.423.307	23.654.548	24.580.715	100,64	103,92
IZVANBILANČNI ZAPISI		18.898.440	18.203.765	18.855.988	99,78	103,58

Na dan 31.12.2023. godine ukupna aktiva / ukupna pasiva iznose 24.580.715 € što je za 0,64% više nego na dan 31.12.2022. godine (24.423.307 €).

Dugotrajna imovina Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2023. ostala je na gotovo jednakoj razini kao i na dan 31.12.2022.g. iako se nematerijalna dugotrajna imovina smanjila za 21%, ali se istovremeno materijalna dugotrajna imovina povećala za 1,08%. Kratkotrajna imovina se na dan 31.12.2023.g. smanjila za 3,47% uslijed smanjenja stanja novca u banci i blagajni za gotovo 35%, dok su se zalihe povećale za 205,63%, a potraživanja za 18,26%.

Na dan 31.12.2023. godine iskazana je dugotrajna financijska imovina u iznosu od 156.613,00€ i odgođena porezna imovina u iznosu od 2.222 €.

Dugotrajna financijska imovina u iznosu od 156.613,00€ odnosi se na dane instrumente osiguranja KentBank d.d. za dugoročni kredit u obliku namjenski oročenog depozita.

Odgođena porezna imovina u iznosu od 2.222 € odnosi se na odgođenu poreznu imovinu s osnove vrijednosnog usklađenja zemljišta za prodaju.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2023. iskazani su u iznosu od 54.435,00 € što je za 3,53% manje od iskazanog na dan 31.12.2022. (56.425,00 €). Od navedenog iznosa iskazanog na dan 31.12.2023. najveći iznos odnosi se na unaprijed plaćene troškove osiguranja (plaćene troškove premija životnog osiguranja direktora, plaćene troškove premija osiguranja imovine, plaćene troškove premija osiguranja od odgovornosti), te unaprijed plaćenu policu osiguranja kredita HBOR-a u Kentbank d.d.

Na dan 31.12.2023. godine na izvanbilančnim zapisima iskazan je iznos od 18.855.988,00 € što je za 0,22% manje od iskazanog na dan 31.12.2022. (18.898.440,00 €).

Na dan 31.12.2023. godine na izvanbilančnim zapisima od ukupno iskazanog iznosa od 18.855.988,00 € iznos od 106.981,10 € odnosi se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljenu u skladište i prodavaonicu DFS-a, iznos od 625.830,05 € odnosi se na primljene zadužnice, iznos od 2.926.359,89 € odnosi se na izdane zadužnice, dok se iznos od 15.196.816,64 € odnosi na imovinu u sudskom postupku.

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno radi na upisu prava vlasništva na svim nekretninama uknjiženim u zemljišnoj knjizi k.o. Omišalj u Općinskom sudu u Krku. U razdoblju od 2014. do 2021. godine brisano je društveno vlasništvo korisnika pravnog prednika te je Društvo (Zračna luka Rijeka d.o.o.) uknjižilo pravo vlasništva na nekretninama. Slijedom navedenog procesa Društvo je uknjižilo vlasništvo na znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama Društva. Na dan 31.12.2021. godine Društvo u Bilanci u dugotrajnoj imovini ima iskazanu vrijednost zemljišta koja se odnosi na 76 hektara površine (757.736 m²), dok prema postojećim vlasničkim listovima u vlasništvu ima 123 hektara površine (1.231.462 m²), odnosno 473.726 m² površine koja nije evidentirana u poslovnim knjigama Društva. Dio novoupisanog zemljišta (23.041 m²) koje nije planirano za djelatnost Društva planirano je za prodaju te je njegova vrijednost u iznosu od 206.649,41 € na dan 31.12.2021. godine iskazana na stavci Ulaganja u nekretnine. U 2016. i 2017. godini učinjene su procjene vrijednosti ukupnog zemljišta od 123 hektara površine, koje prema postojećim vlasničkim listovima Zračna luka ima u vlasništvu te prema istim procjenama vrijednost zemljišta iznosi 36.892.594,07 €. Razlika između navedene procijenjene vrijednosti i vrijednosti zemljišta, građevinskih objekata i ulaganja u nekretnine iskazanih u Bilanci u dugotrajnoj imovini, u iznosu od 15.196.816,64 € iskazana je na izvanbilančnim zapisima (36.892.594,07 – (11.803.545,96 € + 9.685.582,19 € + 206.649,41 €) = 15.196.816,64 €).

Po završetku postupka preoblikovanja, zemljišnih knjiga za novo uknjižene površine zemljišta provest će se postupak unosa predmetne imovine u dugotrajnu imovinu Društva, odnosno povećanje kapitala Društva.

Temeljni (upisani) kapital Društva u poslovnim knjigama usklađen je s kapitalom upisanim u Trgovačkom sudu i iznosi 144.203.100 kn.

Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2023. godine iznosio je 17.631.058,00 € što je u odnosu na 31.12.2022. godine kada je bio iskazan u iznosu od 17.360.987,00 € povećanje od 1,56%.

Na dan 31.12.2023. godine Zračna luka Rijeka nema iskazanih nikakvih rezervi.

Na stavci preneseni gubitak iz prethodnih razdoblja na dan 31.12.2023. godine iskazan je iznos od -1.801.152 €.

U razdoblju od 2008. do 2010. godine Zračna luka Rijeka poslovala je s gubicima koji su se prenosili u buduća razdoblja te je ukupno akumulirani gubitak koji je prenesen u 2011. godinu iznosio 1.359.334,87 € uz istovremeno primanje izravnih subvencija u višegodišnjem razdoblju čiji je iznos viši od prenesenog gubitka radi usporedbe. U razdoblju od 2010. do 2014. godine Zračnoj luci Rijeka ukupno su uplaćene subvencije u iznosu od 2.782.463,33 €. Od 2015. godine iste subvencije ZLR više ne koristi. U 2011. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 112.156,75 € (prvenstveno s osnove uplaćenih subvencija iz Državnog proračuna RH za 2011.) koja je raspoređena na pokriće dijela gubitaka iz prethodnih godina pa je u 2012. godinu prenesen akumulirani gubitak u iznosu od 1.247.178,18 €. U 2012. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 377.461,28 € te u 2013. godini s gubitkom u iznosu od 147.868,47 € pa je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2014. godinu iznosio 1.772.507,93 €. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 98.984,01 € (izvršeni prepravci u 2016.) te se rasporedom iste dobiti za pokriće dijela gubitaka iz prethodnih razdoblja akumulirani gubitak koji se prenio u 2015. godinu smanjio na iznos od 1.673.523,92 €. U 2015. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 6.322,78 € (izvršeni prepravci u 2016.) te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2016. godinu iznosio 1.667.201,14 €. U 2016. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 4.244,21 € te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu iznosio 1.662.956,93 €. Nakon učinjenih ispravaka u bilanci na dan 31.12.2017. godine (za 218.992,63 € koje su u 2015. godini bile iskazane u prihodima s osnove tražbine iz pokrenutog sudskog spora za nadoknadu izgubljene dobiti) ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu povećan je na iznos od 1.881.949,56 €. U 2017. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 283.097,09 € te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2018. godinu iznosio 1.598.852,48 €. Prema Izvješću za 2018. godinu koji je u lipnju 2019. predan za javnu objavu u FINA, Zračna luka Rijeka je u 2018. godini poslovala s dobiti nakon oporezivanja u iznosu od 323.198,89 €. Nakon predaje Izvješća za 2018. godinu učinjen je ispravak poreza na dobit za 2018. godinu; porez na dobit povećan je za iznos od 8.129,96 €, sukladno istome smanjen je iznos dobiti nakon oporezivanja za 2018. godinu te je u bilanci na dan 31.12.2019. godine učinjen ispravak prenesenog gubitka iz prethodnih godina. Na promjene prenesenog gubitka iz prethodnih godina na dan 31.12.2019. godine utjecala su i evidentiranja isknjiženja zemljišta izgubljenog u sudskom sporu u iznosu od 47.703,02 €, ukidanje rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade za 2018. godinu u iznosu od 21.564,41 €, isplata nagrade Upravi Društva temeljem odluke Skupštine u iznosu od 36.411,49 € te ispravci provedeni temeljem nalaza sudskog vještaka u iznosu od 32.136,44 €. Slijedom navedenih knjiženja na dan 31.12.2019. godine iskazan je preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 1.314.197,23 €. U 2019. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 5.362,67 € te je, uz navedenu dobit i učinjene ispravke računovodstvenih pogrešaka iz prethodnog razdoblja, u Bilanci na dan 31.12.2020. godine iskazan preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 1.189.228,35 €. S obzirom da je u 2020.g. ostvaren gubitak poslovne godine u iznosu od 903.777,95 €, sukladno Odluci o pokriću gubitka te učinjenim ispravci pogrešaka prethodnih razdoblja na kontu 9410, u Bilanci na dan 31.12.2021. godine iskazan je preneseni gubitak u iznosu od 2.093.042,54 €. U 2021.g. je ostvaren gubitak u iznosu od 163.096,02 €, te je s učinjenim ispravcima stoga na dan 31.12.2022. godine u Bilanci iskazan ukupno prenesni gubitak u iznosu od 2.256.103,12 €. U 2022.g. je ostvarena dobit u iznosu od 478.049 €, te je s učinjenim ispravcima na dan 31.12.2023.g. u Bilanci konačno iskazan ukupno preneseni gubitak u iznosu od 1.801.152 €.

Na dan 31.12.2023. godine iskazana su rezerviranja u iznosu od 361.484 € što je za 53,76% više od iskazanog na dan 31.12.2022. godine (235.101 €). Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja iskazanog na dan 31.12.2023. godine, iznos od 332 € odnosi se na obračun rezerviranja za jubilarne nagrade, iznos od 68.923 € na rezerviranja za sudske sporove, dok se iznos od 292.230 € odnosi na rezerviranja za stimulativne nagrade-dio plaće direktoru Društva. Od ukupno navedenog iznosa rezerviranja za stimulativne nagrade direktoru Društva iznos od 45.166,50 € odnosi se na rezerviranja za stimulativnu nagradu za 2016. godinu (rezerviranje provedeno u 2018. godini), iznos od 44.873,85 € odnosi se na rezerviranja za stimulativnu nagradu za 2015. godinu, iznos od 62.068,75 € za stimulativnu nagradu za 2017. godinu, iznos od 45.983,54 € odnosi na stimulativnu nagradu za 2019. godinu, iznos od 22.915,52 € na stimulativnu nagradu za 2021. godinu, iznos od 48.531,38 € na stimulativnu nagradu za

2022. godinu, te iznos od 22.690,46 € se odnosi na ispravak rezerviranja nagrade za 2016.g. proknjižen u 2023.g.

Dugoročne obveze Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2023. smanjene su za 21,59% u usporedbi sa prethodnom godinom, dok su kratkoročne obveze smanjene za 12,94%. Razlog smanjenja dugoročnih obveza leži u činjenici da se Zračna luka Rijeka nije dodatno zaduživala, uz istovremeno uredno vraćanje postojećih kreditnih zaduženja.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2023. godine iznosile su 833.097 € što je za 12,94% manje nego na dan 31.12.2022. godine (956.868 €). Navedeno smanjenje ostvareno je sukladno značajnom smanjenju obveza prema bankama za gotovo 30%, kao i obveza za predujmove za 23,49%.

Na dan 31.12.2023. godine iskazano je odgođeno priznavanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 4.941.255 € što je za 2,25% više nego na dan 31.12.2022. (4.832.511 €). Od navedenog ukupnog iznosa iskazanog na dan 31.12.2023. godine iznos od 41.144,07 € odnosi na sredstva uplaćena u 2017. godini od Turističke zajednice Kvarnera za udruženo oglašavanje, iznos od 77,59 € na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznos od 9.950,21 € na odgođeni prihod od zakupa poslovnog prostora za ugostiteljsku djelatnost, iznos od 33.320,94 € na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za ADRIAIR projekt - EU fondovi, iznos od 14.287,66 € na rezerviranje troškova za neiskorištene godišnje odmori iz 2023. godine, iznos od 12.603,34 € na uskladu kupaca i dobavljača, 7.462,50 € na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za pretplatu za parking, 19.297,63 € na odgođeno priznavanje prihoda za osiguranje, iznos od 341,29 € na odgođene prihode od zakupa promidžbenog prostora, te iznos od 4.802.769,70 € na odgođene prihode od kapitalnih pomoći iz proračuna suvlasnika Zračne luke Rijeka.

Prihodi budućih razdoblja - odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći odnose se na doznačena sredstva iz Državnog proračuna, Proračuna Primorsko-goranske županije i Grada Crikvenice za kapitalna ulaganja. Sukladno računovodstvenoj politici Društvo primjenjuje dobitni (prihodovni) princip kod priznavanja kapitalnih pomoći, što znači da se kapitalne pomoći ostvarene za pokriće rashoda priznaju kao prihod u kojem nastanu rashodi, odnosno razmjerno visini obračunate amortizacije za dugotrajnu imovinu koja je nabavljena iz primljenih kapitalnih pomoći. Slijedom istoga, odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći umanjuju se i prenose u prihode razdoblja u visini iskazanog troška amortizacije za imovinu izgrađenu ili kupljenu iz namjenskih sredstava.

4.4. NOVČANI TOKOVI U 2023. GODINI

Tablica 21 Izvještaj o novčanim tokovima za 2023. godinu

		2022. OSTVARENO	2023. PLANIRANO	2023. OSTVARENO	INDEX	
					23./22.	23./23.PL.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI						
1.	Dobit prije oporezivanja	478.049	34.675	293.169	61,33	845,48
2.	Usklađenja	670.336	682.740	861.097	128,46	126,12
a)	Amortizacija	614.303	609.200	680.712	110,81	111,74
b)	Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine					
d)	Prihodi od kamata i dividendi	-19.872	-135	-3.038	15,29	2250,53
e)	Rashodi od kamata	65.927	67.025	57.039	86,52	85,10
f)	Rezerviranja	9.842	6.650	126.384	1.284,13	1900,51
g)	Tečajne razlike (nerealizirane)	100			0,00	0,00
h)	Ostala usklađenja za novčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	35			0,00	0,00
I.	Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	1.148.385	717.415	1.154.266	100,51	160,89
3.	Promjene u radnom kapitalu	324.696	481.368	-642.146	-197,77	-133,40
a)	Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-108.343	316.468	-123.771	114,24	-39,11
b)	Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-25.405	188.922	-39.398	155,08	-20,85
c)	Povećanje ili smanjenje zaliha	-19.011	-24.022	-78.254	411,63	325,76
d)	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	477.455	0	-400.723	-83,93	0,00
II.	Novac iz poslovanja	1.473.082	1.198.783	512.120	34,77	42,72

	2022. OSTVARENO	2023. PLANIRANO	2023. OSTVARENO	INDEX	
				23./22.	23./23.PI.
4. Novčani izdaci za kamate	-65.927	-67025	-57.920	87,86	86,42
5. Povećani porez na dobit					
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	1.407.155	1.131.758	454.200	32,28	40,13
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI					
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine			12.620	0,00	0,00
2. Novčani primici od kamata	19.872			0,00	0,00
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	19.872	0	12.620	63,51	0,00
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-987.898	-1.004.275	-182.065	18,43	18,13
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-987.898	-1.004.275	-182.065	18,43	18,13
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-968.026	-1.004.275	-169.444	17,50	16,87
NOVČANI TOKOVI OD FINANCIRAJSKIH AKTIVNOSTI					
1. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	75.625	909.348	267.996	354,37	29,47
V. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti	75.625	909.348	267.996	354,37	29,47
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finansijskih instrumenata	-332.286	-979.204	-662.665	199,43	67,67
2. Novčani izdaci za finansijski najam	-8.021	-7.627	-30.405	379,07	398,65

		2022. OSTVARENO	2023. PLANIRANO	2023. OSTVARENO	INDEX	
					23./22.	23./23.PL.
VI.	Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	-340.308	-986.831	-693.070	203,66	70,23
C)	NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	-264.682	-77.483	-425.074	160,60	548,60
1.	Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	1.845			0,00	0,00
D)	NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	176.292	50.000	-140.319	-79,59	-280,64
E)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	223.910	231.622	400.202	178,73	172,78
F)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	400.202	281.622	259.883	64,94	92,28

4.5 POKAZATELJI POSLOVANJA U 2023. GODINI

U Tablici 22 iskazani su pokazatelji poslovanja prema Bilanci na dan 31.12.2022. i 31.12.2023.g.

Tablica 22 Pokazatelji poslovanja u 2023. godini

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2022.	2023.
1.	POKAZATELJI LIKVIDNOSTI			
1.1.	Koeficijent trenutne likvidnosti (KTrL)	Novac / Kratkoročne obveze KTrL	400.202 956.868 0,42	259.883 833.097 0,31
1.2.	Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL)	Novac + Potraživanja / Kratkoročne obveze KUL	615.941 956.868 0,64	515.020 833.097 0,62
1.3.	Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze KTL	653.998 956.868 0,68	631.331 833.097 0,76
1.4.	Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)	Dugotrajna imovina / Kapital + Dugoročne obveze KFS	23.712.884 18.398.828 1,29	23.894.949 18.444.879 1,30
1.5.	Radni kapital (RK)	Kratkotrajna imovina - Kratkoročne obveze RK	653.998 956.868 -302.870	631.331 833.097 -201.766
2.	POKAZATELJI ZADUŽENOSTI			
2.1.	Koeficijent zaduženosti (KZ)	Ukupne obveze / Ukupna imovina (aktiva) KZ	1.994.709 24.423.307 0,08	1.646.918 24.580.715 0,07
2.2.	Koeficijent financiranja (KF)	Ukupne obveze / Kapital KF	1.994.709 17.360.987 0,11	1.646.918 17.631.058 0,09
3.	POKAZATELJI AKTIVNOSTI			
3.1.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (Koui)	Ukupni prihodi / Ukupna imovina (aktiva) Koui	2.877.523 24.423.307 0,11	3.176.999 24.580.715 0,13
3.2.	Koeficijent obrtaja potraživanja (Kop)	Poslovni prihodi / Potraživanja Kop	2.854.026 215.739 13,23	3.173.714 255.137 12,44
3.3.	Trajanje naplate potraživanja (TNP)	365 / Kop TNP	365 13,23 28	365 12,44 29
4.	POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI			
4.1.	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (Eu)	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi Eu	2.877.523 2.399.473 1,20	3.176.999 2.883.830 1,10
4.2.	Ekonomičnost financiranja (Ef)	Financijski prihodi / Financijski rashodi Ef	23.496 74.900 0,31	3.285 57.091 0,06

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2022.	2023.
5.	POKAZATELJI PROFITABILNOST			
5.1.	Neto marža profita (NMP)	Neto dobit (gubitak)/ Ukupni prihodi NMP	478.049 2.877.523 16,61%	293.169 3.176.999 9,23%
5.2.	Neto rentabilnost imovine (NRI)	Neto dobit (gubitak)/ Ukupna imovina (aktiva) NRI	478.049 24.423.307 1,96%	293.169 24.580.715 1,19%
5.3.	Rentabilnost vlastitog kapitala	Neto dobit (gubitak)/ Kapital NRI	478.049 17.360.987 2,75%	293.169 17.631.058 1,66%

Dobro poslovanje podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija i to kriterij sigurnosti i kriterij uspješnosti tj. efikasnosti. U tom kontekstu pokazatelji likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelji ekonomičnosti i profitabilnosti pokazatelji uspješnosti poslovanja. Pokazatelji aktivnosti mogu se smatrati i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji likvidnosti izračunati na temelju informacija iz bilance mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Koeficijent trenutne likvidnosti stavlja u odnos novac kao najlikvidniji oblik imovine i kratkoročne obveze. Isti koeficijent u 2022. godini iznosio je 0,42, dok je u 2023. godini smanjen te je iznosio 0,31.

Vrijednost koeficijenta ubrzane likvidnosti morala bi biti minimalno 1, odnosno suma novca i potraživanja mora biti barem jednaka kratkoročnim obvezama. Isti koeficijent ne zadovoljava postavljeni "uvjet"; u 2022. godini iznosio je 0,64, a u 2023. godini je nešto smanjen, 0,62, ali i dalje isto znači da se kratkoročne obveze ne mogu podmiriti iz novca i potraživanja.

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2 što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza. Budući da 2023. godine vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti iznosi svega 0,76 nije zadovoljeno tzv. „zlatno pravilo“ likvidnosti. U 2021. godini isti koeficijent iznosio je 0,68, što znači da je Zračna luka Rijeka poboljšala svoj položaj u pogledu likvidnosti.

U kontekstu likvidnosti važna je i veličina neto radnog kapitala koji predstavlja razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. S danom 31.12.2023. godine kratkoročne obveze bile su veće od kratkotrajne imovine za 201.766 €.

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Isti koeficijenti u 2022. godini (0,08) i 2023. godini (0,07) male su vrijednosti, što pokazuje da Društvo nije značajnije zaduženo zbog značajnog iznosa kapitala Društva.

Pokazatelji aktivnosti, poznati i pod nazivom koeficijenti obrtaja, mjere koliko efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Iskazani koeficijent obrtaja u 2022. godini iznosio je 0,11 dok je 2023. godini bio nešto veći i iznosio 0,13.

Koeficijent obrtaja potraživanja u 2023. godini nešto je manji nego u prethodnoj godini i iznosi 12,44 (u 2022. godini bio je 13,23).

Razdoblje naplate potraživanja sa 28 dana u 2022. godini blago se povećalo u 2023. godini na 29 dana.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere koliko se jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ukoliko poduzeće ostvaruje pozitivan financijski rezultat ekonomičnost ukupnog poslovanja bit će veća od 1. Budući je Društvo ostvarilo pozitivan financijski rezultat u 2023.g. koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja iznosi 1,10, dok je u 2022.g. on iznosio 1,20.

Pokazatelji profitabilnosti mjere sposobnost poduzeća da generira profit na temelju uloženog kapitala, odnosno investirane imovine.

U 2022. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 478.049,39 € te je neto rentabilnosti imovine iznosila 1,96 %, a rentabilnost vlastitog kapitala 2,75%. Društvo je također u 2022.g. zbog ostvarenja značajne dobiti ostvarilo izvrsnu neto maržu profita od 16,61%.

U 2023. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 293.169,46 € te je neto rentabilnosti imovine iznosila 1,19 %, a rentabilnost vlastitog kapitala 1,66%. Društvo je također u 2023.g. zbog ostvarenja dobiti ostvarilo i zadovoljavajuću neto maržu profita od 9,23%.

5 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI POTENCIJALI

Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. definirana je Pravilnikom o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka d.o.o. kojim se utvrđuju radna mjesta i njihova sistematizacija u organizacijske cjeline. Poslovi utvrđeni Pravilnikom sistematiziraju se u organizacijske cjeline u ovisnosti o naravi posla, njihovoj srodnosti i funkcionalnoj povezanosti u procesu rada. Grupiranje poslova po organizacijskim cjelinama utvrđenim Pravilnikom izvršeno je u Katalogu poslova koji je sastavni dio Pravilnika. Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. prikazana je na Shemi br.1. Ista se sastoji od 7 temeljnih organizacijskih jedinica: Ured Direktora, Služba za poslovni razvoj, Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa, Služba prometa, Spasilačko-vatrogasna služba, Služba održavanja i izgradnje, te Služba hitne i medicinske pomoći, a koje se dalje dijele na Odjele i radna mjesta.

Sukladno trenutnim uvjetima na tržištu, na svim radnim mjestima nisu zaposleni radnici, već samo u Službama i Odjelima od značaja za osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. U tablici 23 iskazan je broj zaposlenika Zračne luke Rijeka na dane 31.12.2022. i 31.12.2023. godini prema stupnju stručne spreme te udjelu žena/muškaraca u ukupnom broju zaposlenih.

Tablica 23 Broj zaposlenika na dan 31.12.2022. i 31.12.2023.

	31.12.2022.		31.12.2023.	
	Broj zaposlenika	Struktura (%)	Broj zaposlenika	Struktura (%)
Ukupno zaposleni	33	100%	38	100%
Na neodređeno vrijeme	30	91%	31	82%
Na određeno vrijeme	3	9%	7	18%
Od toga žene	17	51%	21	55%
Od toga muškarci	16	49%	17	45%
VSS	10	30%	11	29%
VŠS	3	9%	2	5%
SSS	19	58%	24	63%
NKV	1	3%	1	3%

Ovisno o potrebama, veličini prometa, organizaciji poslovanja, tijekom godina mijenjao se broj zaposlenika u Zračnoj luci Rijeka. Sukladno sezonskom karakteru poslovanja, za vrijeme sezone i povećanog obima poslova, na određeno vrijeme zapošljavali su se dodatni potrebni radnici. Međutim razvidno je iz strukture radnika da gotovo svi radnici imaju ugovore na neodređeno vrijeme s ciljem da ih se dugoročni zadrži kao kvalitetan osposobljen kadar.

Na dan 31.12.2023. godine u Zračnoj luci Rijeka ukupno je bilo zaposleno 38 radnika, od čega 31 radnik na neodređeno vrijeme i 7 radnika na određeno vrijeme.

U Tablici 23 nisu navedena sva radna mjesta iz Kataloga poslova Zračne luke Rijeka budući na svim radnim mjestima nije bilo zaposlenih radnika. S ciljem racionalizacije poslovanja, čim učinkovitije organizacije rada i smanjenja troškova dio usluga i poslova dan je na obavljanje vanjskim subjektima, a s dijelom radnika, uz osnovni ugovor o radu za jedno radno mjesto, sklopljeni su aneksi ugovora za obavljanje poslova drugog radnog mjesta, uz poslove za koje je sklopljen osnovni ugovor o radu. Od ukupnog broja radnika cca 95% je stručno osposobljeno i posjeduje propisana odobrenja za obavljanje jednog ili više poslova od značaja za sigurnost zračnog prometa: za pružanje zemaljskih usluga u zračnoj luci, za poslove spasilačko-vatrogasne zaštite, poslove zaštitnih pregleda putnika, prtljage i dr. Uz stalne djelatnike, prema potrebi posla, također se privremeno zapošljavaju i studenti koji se osposobljavaju samo za određene poslove koje smiju obavljati.

Zračna luka Rijeka je jedina zračna luka u RH koja posjeduje važeće odobrenje za obavljanje poslova privatne zaštite sukladno Zakonu o privatnoj zaštiti (NN br. 16/20, 114/22) temeljem kojeg je ovlaštena samostalno obavljati usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage, kontrole pristupa i zaštitnog pregleda vozila, osoba i stvari te kontrole parkiranja vozila ispred putničke zgrade. Od 25.03.2015. godine zaposlenici Zračne luke Rijeka (sadašnja Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa) obavljaju poslove zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage koje su do tada obavljali djelatnici Postaje Aerodromske policije Rijeka.

Radno vrijeme svih zaposlenika Zračne luke Rijeka preraspodijeljeno je sukladno potrebama organizacije rada tako da u jednom razdoblju traje duže, a u drugom razdoblju kraće od punog ili nepunog radnog vremena, s tim da prosječno radno vrijeme tijekom kalendarske godine ne traje duže od punog ili nepunog radnog vremena. Time se postiže optimalna iskorištenost postojećih ljudskih resursa.

6. ZAŠTITA OKOLIŠA

Sukladno Nacionalnoj strategiji zaštite okoliša Zračna luka Rijeka u obavljanju svoje djelatnosti kontinuirano radi na unapređivanju stanja zaštite okoliša u skladu sa svojim mogućnostima pritom primjenjujući pozitivne propise iz oblasti zaštite okoliša. Zaposlenici su upućeni u svom svakodnevnom radu postupati na način kojim se štiti okoliš zračne luke i šire. Isto se traži i od izvođača radova, pružatelja usluga na zračnoj luci odabranih u postupcima nabave. Građevinski radovi izvode se tako da ne utječu na dobiven energetske certifikat za putničku zgradu iz 2021.g. temeljem provedenog projekta rekonstrukcije i dogradnje vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka Zračne luke Rijeka tijekom 2018. i 2019.g. Putnička zgrada posjeduje "B" energetske certifikat za potrebnu specifičnu toplinsku energiju za grijanje, te oznaku "C" specifičnu primarnu energiju. Pri nabavi nove opreme također se nastoji odabirom i postavljenim kriterijima u dokumentaciji maksimalno štititi okoliš od negativnih utjecaja.

Zračna luka Rijeka također kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja. U tom smislu redovito se skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, kao i neupotreblijiva tehnička oprema, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke. Drugim riječima s otpadom se postupa u skladu sa Zakonom o održivom gospodarenju otpada (NN 94/13, 73/17, 14/19, 98/19).

U skladu sa promotivnim aktivnostima zaštite okoliša na parkiralištu Zračne luke Rijeka instalirane su dvije elektro punionice za električna vozila, a s ciljem poticanja njihova korištenja svim vlasnicima navedenih vozila ne naplaćuje se korištenje parkirališta.

Tijekom 2023. godine u Zračnoj luci Rijeka nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA

Suvremene uvjete poslovanja karakterizira sve veća dinamika i kompleksnost okruženja što dovodi do značajnog povećavanja neizvjesnosti u svakom segmentu uz sve težu mogućnost planiranja i predviđanja poslovanja. Stoga je povećanje vrijednosti poduzeća kao ciljna funkcija njegova postojanja sve ugroženije, odnosno izloženije raznim oblicima rizika. Upravo iz navedenog razloga za definiranje ciljeva i načine njihova ostvarenja potrebno je utvrditi rizike koji mogu utjecati na njihovo ostvarenje, a svrha upravljanja rizicima je upravo smanjiti opseg neizvjesnosti koja bi mogla biti prijetnja poslovnoj uspješnosti poduzeća, predvidjeti izmijenjene okolnosti i pravovremeno reagirati na njih.

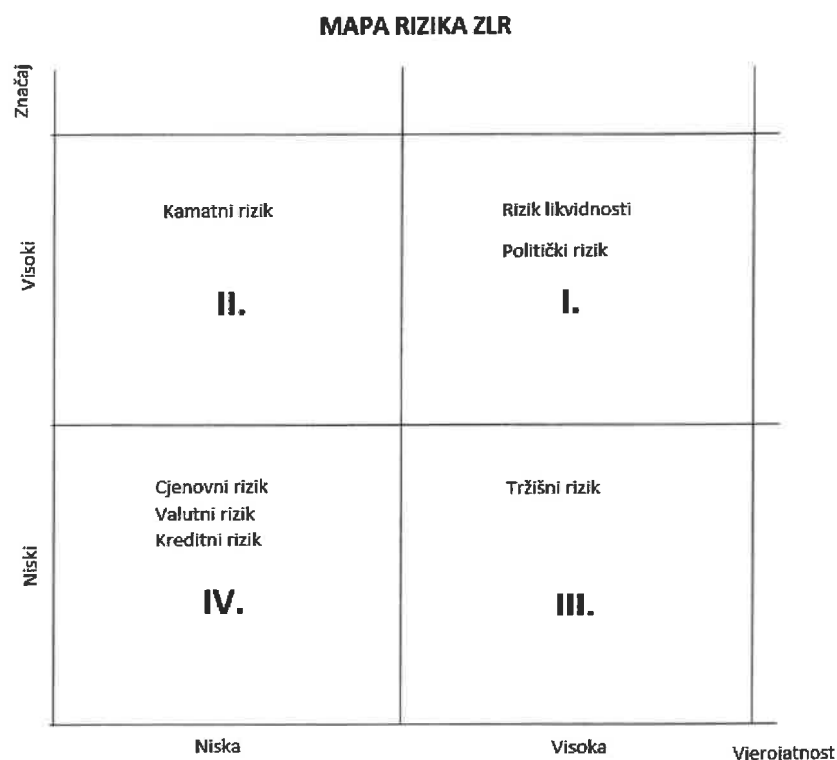
Zračna luka Rijeka d.o.o. ima formalni program upravljanja rizicima, kroz cjelokupno upravljanje rizicima koje obavlja Uprava u suradnji sa voditeljima Službi kroz formiranje poslovnih politika i uputa za rad, a što je i smisao samog upravljanja, te odlika kvalitetne Uprave.

Međutim, s ciljem upravljanja rizicima potrebno je definirati mapu rizika koja vrednuje rizike s obzirom na značajnost i vjerojatnost i prikazuje rizike u 4 kvadranta:

- I. Kvadrant: visoki značaj i visoka vjerojatnost nastanka – rizici koje treba spriječiti
- II. Kvadrant: visoki značaj i niska vjerojatnost nastanka – rizici koji se trebaju detektirati i konstantno nadzirati
- III. Kvadrant: niski značaj i visoka vjerojatnost nastanka – rizici kojima se treba upravljati
- IV. Kvadrant: niski značaj i niska vjerojatnost nastanka – rizici koji se trebaju minimalno kontrolirati

Sukladno navedenome Zračna luka Rijeka definirala je svoju mapu rizika koja je prikazana na Grafikonu 11.

Grafikon 11 Mapa rizika Zračne luke Rijeka



Društvo Zračna luka Rijeka je kroz svoje poslovanje definiralo izloženost sljedećim vrstama rizika:

1. Rizik likvidnosti
2. Politički rizik
3. Kamatni rizik
4. Tržišni rizik
5. Cjenovni rizik
6. Valutni rizik
7. Kreditni rizik

1. Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Društva je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće bit u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani. Za procjenu ovog rizika nužno je analizirati pokazatelje likvidnosti koji izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Budući pokazatelji likvidnosti Društva ne zadovoljavaju uvjet da je kratkotrajna imovina dva puta veća od kratkoročnih obveza, rizik likvidnosti potrebno je pozicionirati u I. kvadrant te nastojati daljnjim poslovanjem i upravljanjem spriječiti nastanak posljedica ovog rizika, odnosno nelikvidnost poduzeća. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da je dugoročnim zaduživanjem osiguralo održavanje prikladnih pričuva za osiguranje likvidnosti, a provodi i kontinuirano praćenje razine dostupnih izvora novčanih sredstava putem izvještaja o stanju novčanih sredstava i obveza, uz istovremenu usporedbu rokova dospijeca financijskih obveza i imovine.

2. Politički rizik

Politički rizik je mogućnost da vladine odluke utječu na ekonomsku aktivnost zemlje ili sektora. Stoga je ova vrsta rizika izravno povezana s političkom situacijom u određenoj zemlji, odnosno vjerojatnost i učestalost izmjena regulatornih okvira. RH je kao zemlja pozicionirana kao zemlja relativno visokog političkog

rizika budući su izmjene propisa i regulative relativno učestale, no uz navedeno kod Zračne luke Rijeka prisutna je dodatno i druga vrsta političkog rizika, a koja se odnosi na činjenicu da je Društvo Zračna luka Rijeka d.o.o. u vlasništvu države i regionalnih i lokalnih samouprava, te je prisutan visok utjecaj politike na sve organe Društva izuzev predstavnika radnika u Nadzornom Odboru Društva na kojeg politika nema nikakav utjecaj. Iz navedenog razlga politički rizik je pozicioniran u I. kvadrant mape rizika budući ima visok značaj i relativno visoku vjerojatnost nastanka.

3. Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Zračna luka Rijeka upravlja navedenim rizikom na način da su dugoročna zaduženja na koja se obračunavaju kamate ugovorena većinom uz fiksnu (preko 80% zaduženja), a manjim dijelom uz promjenjivu kamatnu stopu.

Kreditna zaduženja su stoga većinom vezana uz ugovorene niske kamatne stope koje ovise o kretanju referentne kreditne stope na novčanom tržištu, a budući se ne očekuju značajnije promjene referentne kamatne stope vjerojatnost nastanka ovog rizika procjenjuje se na nisku, a značaj visoki, odnosno pozicioniran je u II. kvadrantu mape rizika.

4. Tržišni rizik

Dinamično okruženje i promjenjivost tržišnih uvjeta poslovanja obilježili su posljednje desetljeće, osobito od 2020.g. kada je u svijetu proglašena pandemija COVID-19 koja je globalno pogodila sve sektore gospodarstva, a osobito turistički i zračni promet. Upravo se tada pokazalo koliko navedeni tržišni rizik poput pandemije može imati nezamislive negativne posljedice na poslovanje poduzeća, a osobito sudionike u zrakoplovnoj industriji. Naime, zrakoplovna industrija je navedene godine suočena sa krizom neviđenih razmjera. Preko 98% zrakoplova je prizemljeno od početka ožujka do sredine lipnja 2020.g. (zrakoplovni se promet odvijao isključivo kako bi se mogle održavati osnovne veze između država kako bi mogli putovati oni koji moraju ili kako bi se prevezio teret) kada je krenuo postupni oporavak uzrokovan poboljšanjem postojeće epidemiološke situacije, otvaranje državnih granica, potom uspostavljanje zračnog prometa prvo na domaćim, a tek potom na međunarodnim linijama. U međuvremenu, velik broj radnih mjesta je izgubljen, zračni prijevoznici krenuli su u stečaj ili likvidaciju. Navedenu pandemijsku godinu Zračna luka Rijeka zabilježila je padom prometa od golemih 85%, te posljedično padom prihoda od 60% u usporedbi sa prethodnom godinom, a promet se još uvijek nije u potpunosti oporavio na razine iz vremena prije pandemije, odnosno iz rekordne 2019.g. Navedeno ukazuje na ogroman značaj navedenog tržišnog rizika na poslovanje Zračne luke Rijeka, uz nisku vjerojatnost nastanka. Upravo iz navedenog razloga tržišni rizik potrebno je pozicionirati u III. kvadrant mape rizika. Stoga Zračna luka Rijeka upravlja ovim rizikom na način da vrši daljnju optimizaciju i racionalizaciju troškova poslovanja, te nadzire i prati tržišna kretanja, a u slučaju bilo kakvih naznaka mogućnosti nastanka navedenih ili sličnih poremećaja spremna je pravovremeno poduzeti nove mjere restrikcija kakve su poduzete i tijekom 2020.g.

5. Cjenovni rizik

Cjenovni rizik je rizik smanjenja/povećanja vrijednosti roba i usluga uslijed pada/rasta njihovih cijena. Globalna pandemija uzrokovana pojavom virusa Covid-19 kao i rat u Ukrajini značajno su poremetili tržišne cijene u zračnom prometu, poremetili su se lanci distribucije što je značajno utjecalo na povećanje cijena roba i usluga tijekom 2022.g. U tom smislu u zračnom prometu najveći rizik predstavlja rast cijena goriva koje je najveći trošak letaćkih operacija, a time i djelatnost aerodroma čije usluge također sudjeluju u formiranju cijena letaćkih operacija aviokompanija. Međutim, Zračna luka Rijeka je malo izložena cjenovnom riziku, jer su ugovori s glavnim partnerima aviokompanijama zaključeni na duži rok i u fiksnim iznosima. Što se tiče dobavljača, unatoč iznimno dinamičnim uvjetima na tržištu zbog trenutnih uvjeta inflacije, Zračna luka Rijeka upravlja cjenovnim rizikom na način da se provode postupci javne i jednostavne nabave u kojima je jedan od osnovnih kriterija odabira najniža cijena (ponuda) koja važi za cijelo vrijeme trajanja ugovora, a najmanje godinu dana, a ista se ugovara uglavnom u fiksnom iznosu, odnosno nepromjenjiva je za vrijeme trajanja ugovora. S dobavljačima robe za daljnju prodaju ugovorene su fiksne cijene za čitavo razdoblje važenja

ugovora. Stoga sukladno navedenom cjenovni rizik predstavlja niski značaj i nisku vrijednost nastanka (IV. kvadrant mape rizika), te ga je potrebno minimalno kontrolirati.

6. Valutni rizik

Valutni rizik predstavlja rizik od promjene tečajeva inozemnih valuta, te je on najveći upravo u poduzećima koja posluju sa inozemstvom u stranim valutama. Iako se većina prometa Zračne luke Rijeka odvija upravo sa inozemstvom, tečajni rizik je nizak te negativni učinci tečaja ne mogu značajnije utjecati na financijsko stanje i uspješnost Društva, obzirom da financijska imovina izražena u stranoj valuti nije imobilizirana na dulji rok i može se brzo konvertirati u slučaju negativnog trenda kretanja tečaja valuta. Također je bitno napomenuti da od 2023.g. ulaskom RH u eurozonu i uvođenjem službene valute EUR, navedeni rizik će se potpuno minimizirati, te se pozicionira u IV. kvadrant mape rizika, odnosno njegov značaj je zanemariv uz nisku vjerojatnost nastanka.

7. Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana koji će proizvesti financijski gubitak Društva. Društvo je usvojilo politiku prema kojoj posluje samo sa kreditno sposobnim ugovornim stranama (prije samog ugovaranja poslova Društvo provjerava bonitet i poslovni rejting potencijalnih kupaca), osiguravajući prema potrebi osiguranje za ublažavanje rizika financijskog gubitka zbog neispunjenja ugovornih obveza (pribavljanjem financijskih instrumenata osiguranja plaćanja ili dodavanjem klauzule o ovršnosti u ugovorima). Izloženost Društva i kreditni položaj drugih ugovornih strana su neprekidno praćeni putem online platformi za praćenje subjekata, a u svrhu još bolje kontrole naplate potraživanja Društvo ima djelatnike zadužene za direktni kontakt s kupcima po pitanju naplate. Rezerviranja za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca, kredita i ostalih potraživanja rade su po osnovi procjene kreditnog rizika. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Vrijednost svih potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja smanjena je do vrijednosti iznosa koji se može vratiti. Društvo primjenjuje politike koje ograničavaju visinu izloženosti kreditnom riziku prema bilo kojoj financijskoj ustanovi. Novčane transakcije provode se putem visoko kvalitetnih hrvatskih banaka. Stoga budući Društvo nema problema sa redovnom naplatom svojih potraživanja koja se odnose prije svega na kupce, može se zaključiti da kreditni rizik nema visoki značaj, kao ni vjerojatnost nastanka, te ga je zato potrebno pozicionirati u IV. kvadrant mape rizika.

8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno je radila na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- kadrovska reorganizacija Društva i povećanje kadrovske efikasnosti
- racionalizacija troškova poslovanja
- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem
- osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda
- aktivnosti za oporavak zračnog prometa
- aktivna suradnja s turističkim sektorom i edukacija svih sudionika udruženog oglašavanja afirmativnim pristupom

Unatoč neformalnom okončanju pandemije virusa Covid-19, zbog i dalje prisutnog vrlo neizvjesnog poslovanja, u 2022. godini nastavile su se mjere racionalizacije i velikog smanjenja troškova na svim stavkama gdje god je isto bilo moguće, uz istovremeno značajno povećanje efikasnosti radne snage. Navedena racionalizacija poslovanja je bila ultimatum opstanka i nastavka poslovanja Zračne luke Rijeka u dramatičnim

uvjetima izazvanim pandemijom COVID-19. Sukladno oporavku prometa provedena je daljnja kadrovska reorganizacija za obavljanje osnovne djelatnosti Društva uz poštivanje svih sigurnosno-prometnih standarda, ali i obavljanja novih dodatnih djelatnosti, pri čemu se postigla maksimalna produktivnost svih zaposlenika koji su obavljali poslove više radnih mjesta.

Uz racionalizaciju troškova i osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda jedan od temeljnih ciljeva Uprave u 2023.g. bio je svakako oporavak zračnog prometa prvenstveno uz povratak kompanija koje su prethodno letjele na Zračnu luku Rijeka, uz mogućnost dodavanja novih linija, te potencijalno dolaska novih aviokompanija. No, unatoč nebrojenim molbama Uprave Zračne luke Rijeka u smjeru TZ Kvarnera sa pokušajem povećanja napora s njihove strane u vidu povećanja angažmana u komunikaciji sa predstavnicima aviokompanija, osobito LOT Polish Airlines prije njihovog konačnog otkazivanja, isto nažalost nije rezultiralo uspjehom. Zračna luka Rijeka je nastavila provoditi daljnje aktivnosti na intenzivnoj komunikaciji sa predstavnicima aviokompanija, međutim bez intenzivnije podrške i suradnje s Turističkom zajednicom Kvarnera i svim ostalim turističkim čimbenicima regije neće biti niti ostvarenja navedenog cilja.

9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

U normalnim uvjetima poslovanja, aktivnosti istraživanja prvenstveno su usmjerene na istraživanje tržišta, tržišnih niša, potreba i mogućnosti za uspostavljanje novih zrakoplovnih linija iz novih destinacija.

Razvojna strategija Zračne luke Rijeka usmjerena je ka podizanju kvalitete usluga, razvoju infrastrukture, tehnološkom osuvremenjivanju, visokoj razini sigurnosti i zaštiti zračnog prometa, razvoju ljudskih resursa, zaštiti okoliša, a kojim će se osigurati zadovoljenje svih kvalitativnih i sigurnosnih propisa.

Posebna pozornost posvećuje se izobrazbi kadrova, dodatnim edukacijama, stjecanju novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

10. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI

Plan poslovanja Zračne luke Rijeka d.o.o. za 2024. godinu izrađen je u prosincu 2023. godine te usvojen na sjednici Nadzornog odbora održanoj 01.12.2023.

Sukladno izrađenom Planu poslovanja, u 2024.g. se očekuje daljnji pad prometa putnika i zrakoplova uslijed odlaska aviokompanije airBaltic, koja je povezivala Rijeku s Rigom, otkazivanja linije za Berlin od strane Eurowings-a, kao i značajnog smanjenja planiranih operacija od strane easyJet-a za 35%, a koji je gotovo potpuno otkazao svoje letove za regiju Kvarner, ali je ipak značajnim naporima Uprave Zračne luke Rijeka odlučio nastaviti letove za Rijeku, pri čemu je liniju za London Gatwick zamijenio novom linijom za Basel. Sve ostale aviokompanije planiraju nastaviti operacije kao i 2023.g., pri čemu Ryanair umjesto Milana planira uvesti novu liniju za Beč. Prema planu se očekuje ostvarenje prometa od 146.800 putnika (5,7% manje nego 2023.g.), te 4.250 operacija (2,3% manje od 2023.g.)

Sukladno svemu navedenome, može se zaključiti da se u 2024.g. zbog očitog smanjenja potražnje za letovima u našu regiju tijekom ljetne sezone 2023.g. (o čemu dovoljno govori pad prosječne popunjenosti zrakoplova sa 71% u 2022.g. na 68% u 2023.g.) nastavlja negativni trend pada zračnog prometa. Navedeno je suprotno svim ostalim zračnim lukama u RH, koje planiraju rast zračnog prometa. Isto je prvenstveno rezultat nedovoljne aktivnosti TZ Kvarnera i potpunog izostanka komunikacije sa aviokompanijama s ciljem razvoja zračnog prometa regije Kvarner, a koja je odgovorna i za poticanje turističke potražnje destinacije povećanjem turističke ponude i značajnim ulaganjem u promotivne aktivnosti, kao i za poticanje dolazaka avioprijevoznika ulaganjem u oglašavanje putem njihovih kanala, čime se značajno smanjuje njihov rizik ostvarenja gubitaka zbog nedovoljne potražnje.

Sukladno svemu navedenome, može se zaključiti da se u 2024.g. očekuje zadržavanje većine postojećih linija iz 2023.g., ali uz značajno smanjenje perioda letenja na sam vrhunac sezone, te otkazivanje 1 međunarodne linije Air Baltica za Rigu i jedne linije za Berlin Eurowingsa.

No, sukladno uspješno obavljenim pregovorima Uprave Zračne luke Rijeka d.o.o. tijekom posljednjih zimskih mjeseci 2023.g. kada su ugovorene usluge dugoročnog korištenja platforme tijekom zimskih mjeseci za zrakoplove u vidu parkinga, dodatno su se otvorile brojne mogućnosti potpuno novih djelatnosti (poput održavanja zrakoplova), ali i ostvarenja značajnih prihoda u razdoblju kada nema redovitog prometa. Budući baziranje zrakoplova na određenom aerodromu ima za posljedicu i brojne vezane trening i charter letove u samo 2 posljednja mjeseca 2023.g. Zračna luka Rijeka ostvarila je od navedenih aktivnosti ukupne prihode u iznosu od 91.779,21 €, a u prva 3 mjeseca 2024.g. ukupno 157.776,53 €, što predstavlja značajan porast u usporedbi sa istim razdobljem prethodnih godina. No, osim dodatnih prihoda, ugovaranjem dugoročnih parkiranja zrakoplova otvorio se i dodatni interes investitora za ulaganjima u infrastrukturu aerodroma u vidu izgradnje hangara za održavanje zrakoplova, te je dana 5.1.2024. raspisan javni poziv za poslovnu suradnju na izgradnji građevina infrastrukturne namjene prometnog sustava zračnog prometa na zemljištu u vlasništvu Zračne luke Rijeka d.o.o. u 2 faze i obavljanje prihvatljivih djelatnosti uz korištenje usluga Zračne luke Rijeka d.o.o. temeljem kojega je i ugovorena izgradnja 2 hangara u minimalnom iznosu od 15 milijuna eura u roku od 2 godine za 1. fazu, odnosno 5 godina za 2. fazu. Navedeno će zasigurno doprinijeti dodatnoj atraktivnosti i konkurentnosti Zračne luke Rijeka u okruženju budući trenutno u Hrvatskoj osim u Zagrebu ne postoji takav vid usluga. Stoga se tijekom narednog razdoblja svakako planiraju dodatna ulaganja u razvoj svih potrebnih aktivnosti vezanih kako za navedene usluge, tako i za razvoj potrebne infrastrukture. Jedan od temeljnih preduvjeta navedenoga je svakako ostvarenje projekta proširenja platforme, za koji su se već pokrenule aktivnosti izrade geodetskih podloga i projektne dokumentacije, a koje se planiraju okončati svakako do kraja 2024.g.

Fokus investicijske politike Zračne luke Rijeka osim prethodno navedenog, prije svega i dalje će biti usmjeren na ulaganja vezana za zadovoljavanje sigurnosno-prometnih standarda, na izgradnju i rekonstrukciju infrastrukture, nabavu potrebne opreme, vozila i uređaja, na unapređenje i razvoj te podizanje kvalitete aerodromskih sadržaja koje koriste putnici, zrakoplovne kompanije i drugi korisnici usluga, ali i uklanjanje nalaza nadzornog tijela (HACZ). Sukladno tome, dana 23.02.2024. sklopljen je Ugovor br. 001/07/2024 o korištenju namjenskih sredstava Primorsko-goranske županije za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda na iznos od 80.000,00 € za opremu za zaštitne preglede, te prihvati i otpremu putnika i zrakoplova. Do dana pisanja ovog Izvješća, ugovor sa MMPI za iste namjene još nije potpisan te se očekuje uskoro.

U skladu sa ciljevima Zračne luke Rijeka, planira se daljnje razvijanje sekundarnih djelatnosti zračne luke shodno trenutnim trendovima sve masovnijeg globalnog tržišta gdje za iste putnike konkuriraju svi aerodromi jednako, zbog čega naknade primarnih usluga sve više podliježu smanjenju. Sukladno tome planira se daljnji razvoj projekta umreženih malih aerodroma u RH, kojima bi Zračna luka Rijeka bila integrator, ali i potencijalno preuzimanje usluga prihvata i otpreme na većim zračnim lukama u RH, čim to regulativa bude dozvolila.

Pripremila:

Vedrana Justinić, mag.oec.



Direktor Društva:

Tomislav Palalić, dipl.ing



